

**Друштво за производство на електрична и топлинска енергија
ТЕ-ТО АД Скопје**

КОНСОЛИДИРАНИ ФИНАНСИСКИ ИЗВЕШТАИ

за годината завршена на 31 декември 2024
со

ИЗВЕШТАЈ НА НЕЗАВИСНИОТ РЕВИЗОР

СОДРЖИНА

ИЗВЕШТАЈ НА НЕЗАВИСНИОТ РЕВИЗОР	3
КОНСОЛИДИРАН БИЛАНС НА УСПЕХ / КОНСОЛИДИРАН ИЗВЕШТАЈ ЗА СЕОПФАТНА ДОБИВКА	6
КОНСОЛИДИРАН ИЗВЕШТАЈ ЗА ФИНАНСИСКАТА СОСТОЈБА	7
КОНСОЛИДИРАН ИЗВЕШТАЈ ЗА ПРОМЕНИ ВО ГЛАВНИНАТА	8
КОНСОЛИДИРАН ИЗВЕШТАЈ ЗА ПАРИЧНИ ТЕКОВИ	9
БЕЛЕШКИ КОН ФИНАНСИСКИТЕ ИЗВЕШТАИ	10
КОНСОЛИДИРАН ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ ЗА РАБОТЕЊЕТО ВО 2024 ГОДИНА	
КОНСОЛИДИРАНА ЗАВРШНА СМЕТКА ЗА 2024 ГОДИНА	



PCM МАКЕДОНИЈА ДООЕЛ Скопје
Даме Груев 8, 1000 Скопје, Р. Северна Македонија
Т+389 (0)2 3233 301
Т+389 (0)2 3233 302
www.rsm.mk

ИЗВЕШТАЈ НА НЕЗАВИСНИОТ РЕВИЗОР

До акционерите на Друштво за производство на електрична и топлинска енергија ТЕ-ТО АД Скопје

Извештај за консолидираните финансиски извештаи

Ние извршивме ревизија на приложените консолидирани финансиски извештаи на Друштвото за производство на електрична и топлинска енергија ТЕ-ТО АД Скопје и неговите подружници (Групата) коишто го вклучуваат консолидираниот извештај за финансиската состојба заклучно со 31 декември 2024 како и консолидираниот извештај за сеопфатна добивка, консолидираниот извештај за промени во главнината и консолидираниот извештај за парични текови за годината којашто завршува тогаш и прегледот на значајните сметководствени политики и други објаснувачки белешки.

Одговорност на раководството за консолидираните финансиски извештаи

Раководството е одговорно за подготвувањето и објективното презентирање на овие консолидирани финансиски извештаи во согласност со сметководствените стандарди прифатени во Република Северна Македонија, и интерната контрола којашто е релевантна за подготвувањето и објективното презентирање на консолидираните финансиски извештаи кои што се ослободени од материјално погрешно прикажување, без разлика дали е резултат на измама или грешка.

Одговорност на ревизорот

Наша одговорност е да изразиме мислење за овие консолидирани финансиски извештаи врз основа на нашата ревизија. Ние ја спроведовме нашата ревизија во согласност со стандардите за ревизија кои што се во примена во Република Северна Македонија. Тие стандарди бараат да ги почитуваме етичките барања и да ја планираме и извршиме ревизијата за да добиеме разумно уверување за тоа дали консолидираните финансиски извештаи се ослободени од материјално погрешно прикажување.

Ревизијата вклучува извршување на постапки за прибавување на ревизорски докази за износите и обелоденувањата во консолидираните финансиски извештаи. Избраните постапки зависат од расудувањето на ревизорот, вклучувајќи ја и проценката на ризиците од материјално погрешно прикажување на консолидираните финансиски извештаи, без разлика дали е резултат на измама или грешка. Кога ги прави тие проценки на ризикот, ревизорот ја разгледува интерната контрола релевантна за подготвувањето и објективното презентирање на консолидираните финансиски извештаи на ентитетот за да обликува ревизорски постапки коишто се соодветни во околностите, но не за целта на изразување на мислење за ефективност на интерната контрола на ентитетот. Ревизијата исто така вклучува и оценка на соодветноста на користените сметководствени политики и на разумноста на сметководствените проценки направени од страна на раководството, како и оценка на севкупното презентирање на консолидираните финансиски извештаи.

Ние веруваме дека ревизорските докази коишто ги имаме прибавено се достатни и соодветни за да обезбедат основа за нашето неповолно мислење.



PCM МАКЕДОНИЈА ДООЕЛ Скопје
Даме Груев 8, 1000 Скопје, Р. Северна Македонија
Т+389 (0)2 3233 301
Т+389 (0)2 3233 302
www.rsm.mk

Основи за неповолно мислење Континуитет

Како што е обелоденето во Белешка 2.1 во консолидираните финансиски извештаи Друштвото го спроведува Планот за реорганизација, кој беше усвоен со конечна судска одлука односно Решение на Основен Суд Скопје II Скопје број 3 СТ 124/18 и 160/18 од 14.06.2018 година, кое е правосилно и извршно. Планот за реорганизација на ТЕ-ТО АД Скопје се одобри и стана правосилен на 30 август 2018 година. Со решението на судот, ТЕ-ТО АД Скопје беше задолжено да изврши отпис на необезбедени побарувања на доверителите на ТЕ-ТО АД Скопје во висина од 90%, а останатите 10% ќе стасаат за наплата, согласно одредбите од Планот за реорганизација. Во периодот од носењето на решението, ТЕ-ТО АД е должно да ги отплаќа кредитите кон банките, кои се обезбедени доверители и за побарувањата на банките не е направен отпис. ТЕ-ТО АД е должно да го исполнува планот за реорганизација се до неговиот крај. Друштвото до датумот на издавање на овој ревизорски извештај редовно ги плаќа обврските согласно Планот за реорганизација. Раководството има заклучено дека користење на принципот на континуитет како основа за подготовка на консолидираните финансиски извештаи е соодветно. Меѓутоа мнозинскиот сопственик на Друштвото, Sintez Green Energy Surlus, не издаде Писмо за поддршка во кое би ги изразил намерите за финансиска поддршка на Друштвото, доколку е тоа потребно најмалку во наредните 12 месеци, а со цел исполнување на Планот за реорганизација. Овие настани укажуваат на материјална неизвесност којашто може да наметне значајно сомневање во способноста на Друштвото да продолжи врз основа на претпоставката за континуитет и затоа тоа може да не биде во состојба да ги реализира своите средства и да ги подмири своите обврски во нормалниот тек на деловното работење. Следствено, користењето на претпоставката за континуитет за подготовка на овие консолидирани финансиски извештаи е несоодветно.

Амортизирана вредност на долгорочните обврски

Како што е обелоденето во белешка 14.2 во консолидираните финансиски извештаи на 31 декември 2024 година Друштвото има долгорочни обврски на износ од 972.634 илјади денари (31.12.2023: 969.356 илјади денари), не вклучувајќи ги кредитите од банките. Ние утврдивме дека сметководствениот третман на долгорочните обврски не е во согласност со сметководствениот стандард МСС 39 – Финансиски инструменти: Признавање и мерење (МСС 39) прифатен во Република Северна Македонија. Имено, долгорочните обврски се бескаматни чиј главен долг иницијално не беше дисконтиран и потоа да се коригира користејќи го методот на ефективната каматна стапка и да се дојде до нивниот амортизиран трошок како што се бара во МСС 39. Врз основа на расположливите информации, ние не бевме во можност да ја утврдиме амортизираната вредност на овие долгорочни обврски на 31 декември 2024 година, како и на 31 декември 2023 година. Следствено на тоа, ние не бевме во можност да го утврдиме потенцијалниот ефект, на салдото на долгорочните обврски на 31 декември 2024 година или на резултатот на работењето за годината која завршува тогаш.

Неповолно мислење

Според нашето мислење, поради значењето на прашањата објаснети во пасусот Основи за неповолно мислење, консолидираните финансиски извештаи не даваат вистинска и објективна слика на финансиската состојба на Групата заклучно со 31 декември 2024 година, како и нејзината финансиска успешност и нејзините парични текови за годината којашто завршува тогаш во согласност со сметководствените стандарди прифатени во Република Северна Македонија.



PCM МАКЕДОНИЈА ДООЕЛ Скопје
Даме Груев 8, 1000 Скопје, Р. Северна Македонија
Т+389 (0)2 3233 301
Т+389 (0)2 3233 302
www.rsm.mk

Извештај за други правни и регулативни барања

Менаџментот на Групата е исто така одговорен за подготвување на годишниот извештај за работа во согласност со член 384 од Законот за трговски друштва.

Наша одговорност во согласност со Законот за ревизија е да изразиме мислење во врска со конзистентноста на консолидираниот годишен извештај за работа со консолидираната годишна сметка и консолидираните финансиски извештаи за истата деловна година. Нашата работа во однос на консолидираниот годишен извештај за работа е извршена во согласност со МСР 720 и е ограничена на известување дали историските финансиски информации прикажани во консолидираниот годишен извештај за работа се конзистентни со консолидираната годишна сметка и ревидираните консолидирани финансиски извештаи.

Мислење

Според наше мислење, финансиските информации во консолидираниот годишен извештај извештај за работа се конзистентни со оние во консолидираната годишна сметка и ревидираните консолидирани финансиски извештаи на Групата за годината што заврши на 31 декември 2024 година.

Скопје, 30.04.2025

Овластен ревизор
Јаглика Јорданова Андријеска

Друштво за ревизија
PCM МАКЕДОНИЈА ДООЕЛ Скопје

КОНСОЛИДИРАН БИЛАНС НА УСПЕХ / КОНСОЛИДИРАН ИЗВЕШТАЈ ЗА СЕОПФАТНА ДОБИВКА

		Година завршена на 31.12	
		2024	2023
	Белешка	МКД '000	МКД '000
Приходи од продажба	4	9,497,444	12,633,988
Останати приходи од работењето	5	19,491	3,039
Приходи од работењето		9,516,935	12,637,027
Трошоци за сировини и други материјали	8	6,759,144	10,079,953
Набавна вредност на продадени стоки	8	136,588	1,160,708
Набавна вредност на продадени материјали, резервни делови и	8	-	-
Услуги со карактер на материјални трошоци	8	202,427	277,997
Останати трошоци од работењето	8	24,100	33,600
Трошоци за вработени	6	155,903	146,657
Амортизација на материјалните и нематеријалните средства	7	435,686	491,457
Вредносно усогласување (обезвреднување) на нетековни и тековни средства	8	822	80,310
Резервирања за трошоци и ризици	8	-	-
Останати расходи од работењето	8	1,696	35,812
Расходи од работењето		7,716,366	12,306,493
Приходи од финансирање	9	19	2,143
Расходи од финансирање	10	8,514	88,249
Удел во добивката на придружно друштво		-	-
Удел во загубата на придружно друштво		-	-
Добивка / (Загуба) од редовно работење		1,792,073	244,428
Нето добивка од прекинато работење		-	-
Нето загуба од прекинато работење		-	-
Добивка / (Загуба) пред оданочување		1,792,073	244,428
Данок на добивка	11	(186,910)	(45,750)
Нето добивка / загуба		1,605,163	198,678
ДОБИВКА / ЗАГУБА ЗА ПЕРИОДОТ		1,605,163	198,678
Останата сеопфатна добивка			
Добивка за годината		1,605,163	198,678
Нето останата сеопфатна добивка		-	-
Нето останата сеопфатна загуба		-	-
Вкупна сеопфатна добивка за годината		1,605,163	198,678

Овие финансиски извештаи се усвоени и одобрени од раководството на Друштвото на 20.02.2025.

Овластен сметководител
Билјана Дичова - Стојик

Претседател на Управниот одбор
Димитар Кочовски

КОНСОЛИДИРАН ИЗВЕШТАЈ ЗА ФИНАНСИСКАТА СОСТОЈБА

		Година завршена на 31.12	
		2024	2023
	Белешка	МКД '000	МКД '000
СРЕДСТВА			
Нематеријални средства	12.1	1,029	1,461
Материјални средства	12.2	8,747,677	8,877,212
Вложувања во недвижности	12.3	-	-
Долгорочни финансиски средства	12.4	-	-
Долгорочни побарувања	12.5	-	-
Одложени даночни средства	12.6	-	-
Долгорочни средства		8,748,706	8,878,673
Залихи	13.1	359,355	230,158
Нетековни средства кои се чуваат за продажба	13.2	-	-
Побарувања од купувачите	13.3, 13.4	652,052	371,130
Побарувања од државата	13.5	-	50,921
Побарувања од вработените	13.6	-	-
Останати краткорочни побарувања	13.7	-	-
Краткорочни финансиски средства	13.8	33	14
Парични средства	13.9	1,801,980	731,176
Однапред платени трошоци	13.10	435	3,861
Тековни средства		2,813,856	1,387,261
ВКУПНО СРЕДСТВА		11,562,562	10,265,935
КАПИТАЛ И ОБВРСКИ			
Капитал на содружниците	16	1,537	1,537
Резерви	16	40,184	184
Акумулирана добивка/(загуба)	16	8,396,680	8,238,002
Добивка/(загуба) за годината		1,605,163	198,678
Капитал и резерви		10,043,565	8,438,402
Долгорочни резервирања	14.1	-	-
Долгорочни обврски	14.2	972,634	1,431,553
Одложени даночни обврски	14.3	-	-
Долгорочни обврски		972,634	1,431,553
Обврски кон добавувачите	15.1, 15.2	243,985	97,483
Обврски кон државата	13.5	275,462	76,425
Обврски кон вработените	15.3	-	-
Останати краткорочни обврски	15.4	-	-
Краткорочни финансиски обврски	15.5	-	222,071
Однапред пресметани обврски	15.6	26,915	-
Тековни обврски		546,362	395,979
ВКУПНО КАПИТАЛ И ОБВРСКИ		11,562,562	10,265,935

Овие финансиски извештаи се усвоени и одобрени од раководството на Друштвото на 20.02.2025.

Овластен сметководител
Билјана Дичова - Стојиќ

Претседател на Управниот одбор
Димитар Кочовски

КОНСОЛИДИРАН ИЗВЕШТАЈ ЗА ПРОМЕНИ ВО ГЛАВНИНАТА

МКД '000	Капитал	Ревалоризациони резерви и разлики од вреднување на компоненти на останата сеопфатна добивка	Резерви	Акумулирана добивка/ (загуба)	Вкупно
2023					
Состојба на 1 јануари	1,537	-	184	8,238,002	8,239,724
Нето добивка/загуба за годината				198,678	198,678
Состојба на 31 декември	1,537	-	184	8,436,680	8,438,402
2024					
Состојба на 1 јануари	1,537	-	184	8,436,680	8,438,402
Реинвестирана добивка			40,000	(40,000)	-
Нето добивка/загуба за годината				1,605,163	1,605,163
Состојба на 31 декември	1,537	-	40,184	10,001,843	10,043,565

КОНСОЛИДИРАН ИЗВЕШТАЈ ЗА ПАРИЧНИ ТЕКОВИ

МКД '000	2024	2023
А Парични текови од оперативни активности		
Нето добивка / (загуба) пред оданочување	1,792,073	244,428
Усогласувања за:		
Депрецијација / амортизација	435,686	491,457
Вредносно усогласување на побарувања	822	80,310
Отпис на побарувања/обврски	(19,425)	
Загуба од расходување или од продажба на ОС	2	5
Приходи/расходи за камати, нето	1,277	84,593
Оперативна добивка пред промени во обртниот капитал	2,210,435	900,793
Намалување/(Зголемување) на залихите	(129,197)	(83,289)
Намалување/(Зголемување) на побарувања од купувачите	(281,744)	1,698,674
Намалување/(Зголемување) на краткорочни финансиски средства	(19)	(14)
Намалување/(Зголемување) на АВР	3,426	(3,861)
Зголемување/(Намалување) на обврските кон поврзани друштва	-	9,327
Зголемување/(Намалување) на обврските кон добавувачите	165,927	(180,890)
Зголемување/(Намалување) на обврските кон државата	78,267	(372,244)
Зголемување/(Намалување) на ПВР	26,915	-
Парични средства кои произлегуваат од работењето	2,074,009	1,968,497
Платени камати	(1,296)	(84,610)
Платен данок на добивка	(15,219)	(33,344)
Нето парични текови од оперативни активности	2,057,495	1,850,543
Б Парични текови од инвестициони активности		
Купување на недвижности, материјални и нематеријални средства	(305,722)	(55,675)
Продажба на недвижности, материјални и нематеријални средства	1	(5)
Примени камати	19	17
Нето парични текови од инвестициони активности	(305,701)	(55,663)
В Парични текови од финансиски активности		
Прилив/(одлив) по основ на долгорочни кредити	(458,919)	(1,097,357)
Прилив/(одлив) по основ на краткорочни кредити	(222,071)	
Нето парични текови од финансиски активности	(680,990)	(1,097,357)
Нето зголемување/(намалување) на паричните средства	1,070,804	697,524
Парични средства на почетокот на годината	731,176	33,653
Парични средства на крајот на годината	1,801,980	731,176
	(0)	0

БЕЛЕШКИ КОН ФИНАНСИСКИТЕ ИЗВЕШТАИ

1. ОПШТО ЗА ГРУПАТА

Друштвото за производство на електрична и топлинска енергија ТЕ-ТО АД Скопје е акционерско друштво основано во Република Северна Македонија. Адреса на регистрираното седиште на Друштвото е: Тодор Александров бр.8, 1000 Скопје, Република С. Македонија.

Консолидираните финансиски извештаи на Групата ги вклучуваат финансиските извештаи на Друштвото (матично друштво) и неговите подружници (заедно именувани како „Групата“).

На 31 декември 2024 година, Друштвото има 70 вработени (2023 година: 71 вработени).

Сопственици

Друштвото е во сопственост на: Project Management Consulting LTD, Британски девствени острови, Bitar Holdings Limited од Кипар и Топлификација АД – во стечај од С. Македонија. Крајни сопственици на Друштвото (со над 20% сопственост) се: Territorial'naya Generiruyushchaya Kompaniya No2, Русија и Sintez Green Energy, Кипар со официјално примено известување на 27.11.2023 година.

Во продолжение е преглед на структурата на акционерите:

	% од акциите со право на глас	
	2024	2023
Project management Consulting LTD	60%	60%
Bitar Holding Limited	29,20%	29,20%
Топлификација АД Скопје - во стечај	10,80%	10,80%

Основна дејност на Друштвото е когенеративно производство на електрична и топлинска енергија во таканаречен комбиниран циклус. Средниот годишен капацитет на постројката е 220 MWh за производство на електрична енергија и 160 MWh за производство на топлинска енергија.

Исто така ТЕ-ТО АД има лиценца за трговија со електрична енергија и природен гас.

ТЕ-ТО АД Скопје е независен производител на енергија (НПЕ) кој го снабдува со електрична енергија пазарот во Македонија. Топлината која се генерира во рамките на производниот процес на постројката се предава на градскиот топлински дистрибутивен систем.

Консолидираните финансиски извештаи на Групата ги вклучуваат финансиските извештаи на Друштвото (матично друштво) и неговата подружница ТЕ-ТО ГАС ТРЕЈД ДООЕЛ (заедно именувани како „Групата“).
ТЕ-ТО ГАС ТРЕЈД ДООЕЛ е основана на 05.03.2012 година и има лиценца за трговија со природен гас.

2. ОСНОВНИ СМЕТКОВОДСТВЕНИ ПОЛИТИКИ

Основните сметководствени политики кои се усвоени за подготовката на консолидираните финансиски извештаи се прикажани подолу. Овие политики се применуваат конзистентно за сите презентирани години, освен ако не е поинаку наведено.

2.1. Основа за изготвување

Консолидираните финансиски извештаи на Групата се изготвени во согласност со сметководствените стандарди прифатени во Република Северна Македонија.

Во Службен весник на РСМ број 75 од 3 април 2024 година објавен е Правилникот за начинот на водење сметководство во кој се објавени Меѓународните стандарди за финансиско известување. Меѓународните стандарди за финансиско известување ги содржат Меѓународните сметководствени стандарди (МСС), Меѓународните стандарди за финансиско известување (МСФИ), Толкувањата на Постојниот комитет за толкување (ПКТ) и Толкувањата на Комитетот за толкување на меѓународното финансиско известување (КТМФИ), утврдени од Одборот за меѓународни сметководствени стандарди (ОМСС). Согласно овој Правилник, Друштвото ќе ги усвои МСФИ почнувајќи од 1 јануари 2025 година и ќе обезбеди споредбени податоци согласно МСФИ во финансиските извештаи за 2025 година.

Консолидираните финансиски извештаи се изготвени врз основа на претпоставката за континуитет во работењето, односно дека Групата ќе продолжи да работи во догледна иднина. Групата нема намера, ниту потреба да го ликвидира или материјално да го ограничи опсегот на своето работење.

Основи за мерење

Консолидираните финансиски извештаи се изготвени врз основа на методот на историска набавна вредност, освен ако не е наведено поинаку во сметководствените политики. Историската набавна вредност генерално се заснова на објективната вредност на дадениот надомест за стекнување на средствата во времето на нивната набавка. Објективна вредност е износот за кој средството може да биде разменето, или обврската подмирена во трансакција под комерцијални услови, помеѓу страни доволно информирани и спремни своеволно да ја прифатат трансакцијата.

Користење на проценки и расудувања

Подготвувањето на консолидираните финансиски извештаи бара употреба на одредени сметководствени проценки. Тоа исто така бара од раководството да прави расудувања кои влијаат на примената на сметководствените политики на Групата. Областите што вклучуваат повисок степен на проценка или сложеност, или области каде претпоставките и проценките се значајни за финансиските извештаи, се прикажани во белешка 3.

Континуитет на работењето

Друштвото го спроведува Планот за реорганизација, кој беше усвоен со конечна судска одлука односно Решение на Основен Суд Скопје II Скопје број 3 СТ 124/18 и 160/18 од 14.06.2018 година, кое е правосилно и извршно, Планот за реорганизација на ТЕ-ТО АД Скопје се одобри и стана правосилен на 30 август 2018 година. Со решението на судот, ТЕ-ТО АД Скопје беше задолжено да изврши отпис на побарувањата на доверителите на ТЕ-ТО АД Скопје со необезбедени побарувања во висина од 90%, а останатите 10% ќе стасаат за наплата, согласно Планот за реорганизација. Во периодот од носењето на решението, ТЕ-ТО АД е должно да ги отплаќа кредитите кон Ландес банка Берлин од Германија и Комерцијална банка АД Скопје кои се обезбедени доверители и за побарувањата на банките не е направен никаков отпис. ТЕ-ТО АД е должно да го исполнува Планот за реорганизација се до неговиот крај.

Обезбедените доверители-банките ќе бидат исплатени во согласност со постојните договори со нив, а необезбедените доверители ќе се намират веднаш по намирувањето на обезбедените доверители според динамиката на плаќање на доверителите.

Во 2024 година, Друштвото целосно ги отплати сите достасани рати до Ландес Банка (исплатените износи во 2024 година изнесуваат МКД 616.163 илјади, што е еквивалентно на 10.016 илјади ЕВРА). Кредитот од Комерцијална Банка АД Скопје кој беше составен дел на Планот за реорганизација е целосно исплатен во 2020 година.

Бидејќи во 2024 година целосно ги исплати обезбедените доверители, ТЕ-ТО АД има обврска да продолжи со намирување на останатите доверители утврдени со Планот за реорганизација кои беа предвидени за намирување во последните две години.

ТЕ-ТО АД во 2024 година продолжи да набавува природен гас на слободните пазари на природен гас.

Во делот на топлинската енергија компанијата продолжи да испорачува топлинска енергија кон единствениот купувач – регулираната компанија ЕСМ Дистрибуција на топлина ДООЕЛ Скопје по цена еднаква на одобрената од Регулаторната комисија за енергетика (РКЕ) за дистрибутерот. Цената е значително пониска од цената на топланите, но дистрибутерот е ограничен со оваа цена од РКЕ односно доколку купи по цена повисока од одобрената понудена од ТЕ-ТО, РКЕ нема да му ја признае постигнатата пазарна цена во тарифата. ТЕ-ТО АД не е обврзан да испорачува топлина на дистрибутерот бидејќи е нерегулирана компанија која слободно ги формира своите цени на пазарот. Сепак за грејната сезона 2024/2025 година се согласи да испорачува топлина согласно ограничувањето на дистрибутерот, но интревенираше со свои забелешки преку Стопанската комора до Министерството за енергетика да се внесат соодветни измени во новиот закон за енергетика кој ќе овозможи пазарно формирање на цените на топлинската енергија. Очекуваме во новиот закон за енергетика да се отстрани овој непазарен механизам за индиректно ограничување на цената на топлината од нерегулраните производители преку ограничување на одобрената цена на монополот ЕСМ дистрибуција по која тој има право да купува топлина на пазарот.

Во 2024 година ТЕ-ТО АД продолжи со работењето во пазарни услови во делот на продажба на електрична енергија со одржување на месечни тендери на слободниот пазар, дневни тендери и учество на МЕМО берзата.

Друштвото на 31 Декември 2024 година има тековни средства кои се поголеми од тековните обврски за 2.290.612 илјади денари.

Во 2025 година со остварениот финансиски резултат Друштвото може редовно да ги сервисира доспеаните обврски без поддршка од матичното друштво.

Земајќи ги предвид сите овие факти, раководството има заклучено дека користење на принципот на континуитет како основа за подготовка на поединечните финансиски извештаи е соодветно бидејќи е способно да ги искористи своите средства и да ги исплати своите обврски, во вообичаениот тек на работење, без притоа да мора да прекине со работење или да се ликвидира во блиска иднина.

2.2. Принципи за консолидација

Консолидираните финансиски извештаи ги вклучуваат средствата и обврските на сите подружници на Друштвото ТЕ-ТО АД Скопје (матично друштво) на 31 декември 2024, како и финансиските резултати на подружниците за годината што завршува тогаш.

Матично друштво е ентитет кој има една или повеќе подружници. Подружница е ентитет, кој е контролиран од друг ентитет (кој е познат како матично друштво).

При подготвувањето на консолидираните финансиски извештаи, ентитетот ги комбинира финансиските извештаи на матичното друштво и неговите подружници, ставка по ставка, собирајќи ги сличните ставки на средства, обврски, главнина, приходи и расходи. Салдата, трансакциите, приходите и расходите во рамките на групата треба да бидат целосно елиминирани.

Финансиските извештаи на матичното друштво и неговите подружници кои се користат во подготвувањето на консолидираните финансиски извештаи треба да бидат подготвени со ист датум.

Консолидираните финансиски извештаи треба да бидат подготвени со користење на единствени сметководствени политики за слични трансакции и други настани во слични околности.

Неконтролираните учества треба да бидат презентирани во консолидираниот извештај за финансиската состојба во рамките на главнината, посебно од главнината на сопствениците на матичното друштво.

Промените на сопственичкото учество на матичното друштво во подружница кои не резултираат во губење на контрола се евидентираат како сопственички трансакции (т.е. трансакции со сопствениците во нивниот капацитет како сопственици).

Кога матичното друштво губи контрола над подружница, тоа ја отпишува сметководствената вредност на средствата (вклучувајќи го и гудвилот), обврските и сите неконтролирани учества на датумот кога контролата е изгубена. Понатаму, ги признава:

- објективната вредност на примениот надоместок, доколку има, од трансакцијата, настанот или околностите коишто резултирале во губење на контролата;
- сите вложувања кои се задржани во претходната подружница по нивната објективна вредност на датумот кога контролата е изгубена;
- сите резултирачки разлики како признаена добивка или загуба во добивката или загубата која му се припишува на матичното друштво.

2.3. Странска валута

Консолидираните финансиски извештаи се прикажани во илјади македонски денари, што е функционална и известувачка валута на Групата.

Трансакции во странска валута

Трансакциите во странска валута Групата ги преведува во функционална валута т.е. валута на примарното економско окружување во кое Групата работи користејќи го девизниот курс на датумот на трансакцијата. Добивките и загубите што произлегуваат од промените на девизниот курс по датумот на трансакцијата, се признаваат во консолидираниот извештај за сеопфатна добивка, т.е. во добивката, односно загубата.

2.4. Признавање на приходи Продажба на производи

Приходот од продажба на производи треба да биде признаен кога ќе бидат исполнети сите од наведените услови:

- a) Ентитетот му ги пренел на купувачот значајните ризици и награди од сопственоста на производите.
- b) Ентитетот не задржува ниту континуирана менаџерска инволвираност до степен кој вообичаено се поврзува со сопственоста, ниту пак ефективна контрола над продадените производи.
- c) Износот на приходот може веродостојно да се измери.
- d) Веројатно е дека економските користи поврзани со трансакцијата ќе претставуваат прилив за ентитетот.
- e) Трошоците кои се направени или треба да бидат направени во врска со трансакцијата можат веродостојно да се измерат.

Извршени услуги

Приходот од давање на услуги се признава во сметководствените периоди во кои се обезбедени услугите. Кога резултатот на трансакцијата која вклучува давање на услуги може веродостојно да се процени, приходот поврзан со трансакцијата треба да се признае со повикување на степенот на довршеност на трансакцијата на крајот на периодот на известување. Кога резултатот на трансакцијата која вклучува давање на услуги не може веродостојно да се процени, приходот треба да се признае само до висината на признаените расходи кои се надоместливи. Резултатот на трансакцијата може веродостојно да се процени кога се исполнети сите од следните услови:

- a) Износот на приходот може веродостојно да се измери.
- b) Веројатно е дека економските користи поврзани со трансакцијата ќе претставуваат прилив за ентитетот.
- c) Степенот на довршеност на трансакцијата на крајот на периодот на известување може веродостојно да се измери.
- d) Трошоците направени за трансакцијата и трошоците за довршување на трансакцијата можат веродостојно да се измерат.

Камати

Приходите од камати се признаваат во добивката или загубата кога се пресметуваат со примена на методот на ефективна камата.

2.5. Данок од добивка

Данокот од добивка се состои од тековен и одложен данок. Основа за пресметување на данокот од добивка е добивката која се утврдува во даночниот биланс. Основа за пресметување на данокот од добивка се утврдува како разлика меѓу вкупните приходи и вкупните расходи на даночниот обврзник во износи утврдени согласно со прописите за сметководството и сметководствените стандарди. Основата за пресметување на данокот од добивка се зголемува за непризнаените расходи за даночни цели. Во Република Северна Македонија, стапката на данок на добивка изнесува 10%.

Одложениот данок произлегува од времените разлики помеѓу сметководствената вредност на средствата и обврските за потребите на финансиското известување и вредноста на истите за даночни цели. Одложениот данок се мери со примена на даночните стапки кои се очекува да се применат кога ќе се реализираат времените разлики врз основа на законите кои се усвоени или значајно усвоени на денот на известувањето.

Одложено даночно средство се признава за неискористени даночни загуби, неискористен даночен кредит и одбитни времени разлики до износот за кој е веројатно дека ќе има оданочив приход во иднина наспроти кој средството би се искористило. Одложено даночно средство се проценува на крајот на секој период на известување и се намалува до степенот до кој веќе не е веројатно дека овие даночни приходи ќе се реализираат. Секое вакво намалување треба да се анулира до степенот до кој станува веројатно дека ќе биде расположива доволна оданочива добивка.

Непризнаено одложено даночно средство се проценува на крајот на секој период на известување и се признава до степенот до кој е веројатно дека идните даночни приходи на товар на кои може да се искористи тоа средство ќе бидат доволни.

2.6. Парични средства и парични еквиваленти

Паричните средства и паричните еквиваленти се состојат од денарска благајна, девизна благајна, парични средства на жиро сметки во деловните банки и девизни средства на девизни сметки.

2.7. Побарувања од купувачи и останати побарувања

Побарувањата од купувачите ги опфаќаат сите побарувања од продажба на учиноци, евидентирани по фактурна вредност согласно издадени фактури за испорака и монтажа на производите и фактури за извршени услуги, намалени за исправката на вредност за сомнителни и спорни побарувања.

Останатите побарувања се мерат по амортизирана набавна вредност намалена за загубите поради обезвреднување.

Исправка на вредноста на сомнителните и спорни побарувања

Со товарење на расходите се формира исправка на вредноста за сите побарувања за кои се смета дека се ненаплативи на датумот на извештајот за финансиска состојба. Индикатори за ненаплативоста на побарувањата се следните: доцнење при наплата на побарувањата, несолвентност на купувачите, можност за ликвидација или стечај на купувачите и друго. Сомнителните побарувања целосно се отпишуваат кога истите ќе се идентификуваат за такви.

2.8. Залихи

Залихите на материјали, производство во тек и готови производи се искажуваат според пониската од набавната вредност и нето реализационата вредност. Набавната вредност на залихите треба да ги опфати сите трошоци за набавка, трошоците за конверзија и другите трошоци направени за залихите да се доведат до нивната сегашна локација и состојба. Нето реализационата вредност е проценетата продажна цена во редовниот тек на работење намалена за проценетите трошоци за довршување и проценетите трошоци неопходни за да се изврши продажбата.

Набавната вредност на залихите е определена со користење на методот на просечни цени.

Намалување на вредноста на залихите се прави за оштетени и слабо движечки залихи во зависност од нивната идна употреба и нето реализациона вредност.

2.9. Прекинато работење и средства кои се чуваат за продажба

Прекинато работење претставува одделна главна линија на деловно работење или географска област на работењето која е или отуѓена или е класифицирана како таква која се чува за продажба. Тоа се состои од работење и парични текови кои можат јасно да се разликуваат, оперативно и за целите на финансиското известување, од остатокот на Друштвото. Резултатите од прекинатото работење Друштвото ги прикажува посебно во извештајот на сеопфатна добивка.

Друштвото класифицира нетековно средство (или група за отуѓување) како такво кое се чува за продажба, кога неговата сметководствена вредност ќе биде надоместена главно преку трансакција на продажба наместо преку континуирано користење. За ова да биде случај, средството (или групата за отуѓување) мора да биде расположливо за продажба веднаш во неговата сегашна состојба. За продажбата да биде многу веројатна, соодветно ниво на раководство мора да се обврзе на план за продажба на средството (или групата за отуѓување) и мора да е започната активна програма за лоцирање на купувач и извршување на планот. Групите за отуѓување и нетековните средства кои се чуваат за продажба се признаваат во извештајот за финансиска состојба по пониската од нивната сметководствена вредност и објективната вредност намалена за трошоците за продажба.

Кога едно средство ќе биде класифицирано како средство кое се чува за продажба, за тоа средство престанува да се пресметува амортизација.

2.10. Вложувања во недвижности

Класификацијата на вложувањата во недвижности се заснова на критериумот дека недвижноста се користи за генерирање на приходи од наемнини.

Вложувањата во недвижности се мерат по набавна вредност намалена за акумулираната депрецијација и загубите поради обезвреднување, доколку има. Набавната вредност ги вклучува трошоците кои директно можат да се припишат на стекнувањето на средството. Трошоците за само изградените вложувања во недвижности ги вклучуваат трошоците за материјалите и работната рака и сите други трошоци кои директно може да се припишат на доведување на вложувањата во недвижности во состојбата предвидена за нивната намена и капитализирани трошоци за позајмување. Сите добивки или загуби од отуѓување на вложувања во недвижности (пресметани како разлика помеѓу нето приливите од отуѓување и сметководствената вредност на средството) се признаваат во добивката или загубата.

Депрецијацијата се заснова врз вредноста на средството намалена за нејзината резидуална вредност и се признава во добивката или загубата по праволиниска основа во текот на проценетиот корисен век на секоја компонента на вложувањата во недвижности. Пристап по компоненти се применува за компонентите и корисниот век на траење и стапката на депрецијација се базира на проценетиот век на употреба на компонентите.

Проценетиот корисен век на траење е:

Згради: 40 години

Опрема: 4-50 години

Методите на депрецијација, корисните векови и резидуалните вредности се ревидираат на секој датум на известување и се коригираат соодветно.

Вложувањата во недвижности се отпишуваат при отуѓување или кога нема очекувани идни економски користи од нивната употреба или отуѓување.

2.11. Недвижности, постројки и опрема

Недвижностите, постројките и опремата се евидентираат по нивната набавна вредност намалена за акумулираната депрецијација и евентуални акумулирани загуби од обезвреднување. Набавната вредност ги вклучува трошоците кои директно можат да се припишат на стекнувањето на средството.

Депрецијацијата се признава во добивката или загубата по пропорционална метода во текот на проценетиот корисен век на секоја компонента од недвижностите како и дел од постројките и опремата. Дел од опремата, се амортизира со примена на методот на единици на производство која има 200,000 часови корисен век на употреба, а дел од опремата со 36.000 часови корисен век на употреба. Средствата земени под наем се амортизираат по пократкиот период помеѓу периодот на траење на наемот и проценетиот корисен век на средството, освен доколку е веројатно дека Друштвото ќе се стекне со сопственост на крај на периодот на наем. Земјата не се амортизира. Годишните стапки на амортизација се утврдени врз основа на проценетиот корисен век за тековниот и споредбениот период како што следи:

Градежни објекти: 40 години

Опрема: 4-50 години

Преостанатата вредност и векот на употреба на средството се ревидираат на крајот на секоја финансиска година и, доколку очекувањата се разликуваат од претходните проценки, промена(и)та се евидентира како промена во сметководствена проценка.

Ставка од недвижности, постројки и опрема се отпишува при отуѓување или кога нема очекувани идни економски користи од нејзината употреба или отуѓување. Признаената добивка или признаената загуба што настанува од отпишување на ставка од недвижности, постројки и опрема е определена како разлика помеѓу нето принос од отуѓување, доколку постои, и сметководствената вредност на ставката. Така настанатата признаена добивка, односно загуба е вклучена во добивката или загубата кога ставката е отпишана.

2.12. Нематеријални средства

Нематеријалните средства кои се стекнати од Друштвото и имаат ограничен век на употреба се мерат според набавна вредност намалена за акумулираната амортизација и акумулираните загуби поради обезвреднување.

Проценетиот корисен век на траење е како што следи:

Софтвер и лиценци: 5 години

Методите на амортизација, корисните векови и резидуалните вредности се ревидираат на секој датум на известување и се коригираат соодветно.

2.13. Обезвреднување на нефинансиски средства

Сметководствената вредност на нефинансиските средства на Друштвото, се проценува на секој датум на известување за да се утврди дали постои било каква индикација според која некое средство може да биде обезвреднето. Доколку таква индикација постои, тогаш се проценува надоместливиот износ на средството. Загуба поради обезвреднување се признава кога сметководствената вредност на средството или неговата единица која генерира пари го надминува неговиот надоместлив износ.

Надоместливиот износ на средството или единицата која генерира пари е поголемата од неговата употребна вредност и неговата објективна вредност намалена за трошоците за продажба на средството. При проценката на употребната вредност, проценетите идни парични текови се дисконтираат до нивната сегашна вредност со употреба на дисконтна стапка пред оданочување која ги одразува тековните пазарни проценки на временската вредност на парите и ризиците специфични за средството или единицата која генерира пари. За целите на тестирање на загубите поради обезвреднување, средствата кои не можат да се тестираат индивидуално се групирани заедно во најмалата група на средства којашто генерира парични приливи од континуирана употреба коишто во голем степен се независни од паричните приливи од други средства или единица која генерира пари.

2.14. Заеми

Заемите и кредитите почетно се признаени по објективната вредност плус трансакциските трошоци кои директно се припишуваат на стекнувањето на финансиското средство. Последователно на почетното признавање, заемите и кредитите се мерат по амортизирана набавна вредност со примена на методата на ефективна камата, намалена за загубите поради обезвреднување.

2.15. Резервирања

Друштвото треба да признае резервирање кога има сегашна обврска (законска или изведена) како резултат на минат настан, кога е веројатно дека за подмирување на обврската ќе биде баран одлив на ресурси во кои се вградени економски користи и кога може да се направи веродостојна проценка за износот на обврската. Резервирањата треба да се проверуваат на крајот на секој период на известување и да се коригираат за да ја одразат најдобрата тековна проценка. Доколку не е повеќе веројатно дека за подмирување на обврската ќе биде потребен одлив на ресурси кои содржат економски користи, резервирањето треба да се анулира. Ако ефектот од временската вредност на парите е значаен, резервирањата се дисконтираат на нивната сегашна вредност со примена на стапки пред оданочување кои ги одразуваат тековните пазарни проценки на временската вредност на парите и специфичните ризици на обврската.

2.16. Користи на вработените

Користи на вработените се сите форми на надоместок кои ги дава Друштвото во размена за извршена услуга од страна на вработените. Користите на вработените се поделени во четири категории:

- Краткорочни користи за вработените, какви што се плати, надници, придонеси за социјално осигурување, платени годишни одмори и платени отсуства поради боледување, учество во добивката и бонуси (доколку треба да се платат во рамките на дванаесет месеци од крајот на периодот) и немонетарни користи (како на пример, здравствена грижа, домување, автомобили и бесплатни или субвенционирани добра или услуги) за постојаните вработени.
- Користи по престанок на работниот однос какви што се пензии, други пензиски користи, животно осигурување по престанок на работниот однос и здравствена грижа по престанок на работниот однос.
- Други долгорочни користи за вработените, вклучувајќи отсуства по долгогодишна служба или отсуство по определен број на години, јубилејни или други користи за долгогодишна служба, користи заради долгорочна инвалидност и, доколку треба да се платат дванаесет месеци или повеќе после крајот на периодот, учества во добивка, бонуси и одложени примања.
- Отпремнини.

2.17. Капитал

Капиталот ги претставува нето средствата или главнината на Групата. Компоненти на капиталот се: капитал на сопствениците (основна главнина), задржана добивка, резерви кои претставуваат распределба на задржана добивка, резерви кои претставуваат корекции заради одржување на капиталот кои може да се прикажат одвоено и неконтролирачки учества.

Ревалоризациони резерви

Ревалоризационите резерви се формираат врз основа на извршената ревалоризација на нетековните средства. Овие резерви не се предмет на распределба.

Законски резерви

Законските резерви се формираат од остварената добивка врз основа на законските одредби и со распоред на ревалоризационите резерви, а можат да се употребат за покривање на загубата. Согласно законските одредби, Друштвото е должно да издвои од добивката за тековната година минимум 5% за законски резерви, се додека резервите не достигнат 10% од основната главнина на Друштвото. Доколку износот на оваа резерва не надминува 10% од вредноста на основната главнина, истата може да биде употребена само за покривање на загуби. Доколку резервата надмине 10% од основната главнина на Друштвото, може да биде употребена за исплата на дивиденди со претходна одлука на сопствениците.

Реинвестирана добивка (Резерви за инвестиции)

Под реинвестирана добивка се подразбираат извршените инвестициски вложувања од добивката за развојни цели, односно вложувањата во материјални средства (недвижности, постројки и опрема), вклучително и вложувањата во материјални средства набавени преку финансиски лизинг, како и во нематеријални средства (компјутерски софтвер и патенти) за проширување на дејноста на даночниот обврзник, освен вложувања во патнички автомобили, мебел, теписи, аудио визуелни средства, бела техника, уметнички дела од ликовната и применетата уметност и други вложувања кои служат за административни цели.

Во 2024 година ТЕ-ТО АД Скопје има извршено инвестициски вложувања во материјални и нематеријални средства – постројки, опрема и компјутерски софтвер за проширување односно зголемување на производната моќ на електраната, подобрување на енергетската ефикасност и на квалитетот на производствениот процес во вкупен износ од 23.002 илјади денари.

Доколку Друштвото ги отуѓи средствата со кои се стекнал преку реинвестирање на добивката во рок од пет години од денот во кој е извршено инвестициското вложување, го должи данокот кој би го платил кога не би ја намалил даночната основа за износот на извршените вложувања.

Неконтролирачки учества

Неконтролирано учество е главнината во подружница којашто не се припишува директно или индиректно на матичното друштво. Неконтролирачките учества мора да бидат презентирани во консолидиран извештај за финансиска состојба во рамки на главнината, одвоено од главнината на сопствениците на матичното друштво. Вкупната сеопфатна добивка мора им биде припишана на сопствениците на матичното друштво и на неконтролирачките учества дури и доколку ова резултира во тоа да неконтролирачките учества имаат негативна состојба.

2.18. Нови стандарди и толкувања кои се уште не се задолжителни или порано усвоени

Нема нови стандарди, дополнувања и толкувања прифатени во Република Северна Македонија, а стапени во сила за годишни периоди почнувајќи по 1 јануари 2024 година.

3. КОРИСТЕЊЕ НА ПРОЦЕНКИ И РАСУДУВАЊА

Подготовката на финансиските извештаи бара од раководството да направи проценки, расудувања и претпоставки кои влијаат на износите презентирани во финансиските извештаи. Раководството на континуирана основа ги оценува своите проценки и расудувања во врска со средствата, обврските, приходите и расходите. Раководството ги базира своите проценки, расудувања и претпоставки врз историско искуство и врз други различни фактори, вклучувајќи ги и очекувањата за идни настани, за кои раководството верува дека се разумни под околностите. Сметководствените проценки и расудувања ретко ќе се изедначат со соодветните реални резултати. Проценките, расудувањата и претпоставките за кои постои ризик материјално да влијаат на сметководствената вредност на средствата и обврските во следната финансиска година се презентирани подолу.

Проценка на корисен век на средствата

Групата ги одредува проценетиот корисен век и соодветните трошоци за амортизација за неговите недвижности, постројки и опрема и нематеријалните средства со ограничен век на траење. Корисниот век може значително да се промени како резултат на технички иновации или некој друг настан. Трошокот за амортизација ќе се зголеми кога корисниот век е помал од претходно проценетиот корисен век, или ќе бидат отпишани технички застарени или не-стратешки средства што се напуштени или продадени.

Обезвреднување на побарувања од купувачи и други побарувања

Резервирањето за исправка на сомнителни и спорни побарувања се формира врз основа на проценетите загуби кои произлегуваат од неисполнувањето на обврските на клиентот. Проценката се базира на анализа на старосната структура на побарувањата, историски отписи, кредитоспособност на клиентите и промени во условите на исплата, определени при утврдувањето на адекватноста на резервацијата за исправка на сомнителни и спорни побарувања.

Резервирање за обезвреднување на залихи

Резервирање за обезвреднување на залихите бара одреден степен на проценка и проценка. Нивото на резервирање се проценува земајќи го предвид неодамнешното продажно искуство, старосната структура на залихите и другите фактори кои влијаат на застареноста на залихите.

Белешка 4

	МКД '000	
	2024	2023
Приходи од продажба	9,497,444	12,633,988
ПРИХОДИ ОД ПРОДАЖБА НА НЕПОВРЗАНИ ДРУШТВА		
Приходи од продажба на добра (производи) и услуги во земјата	768,198	986,154
Приходи од продажба на добра (стоки) во земјата	8,728,826	11,647,779
Приходи од продажба на материјали, резервни делови и отпадоци	321	18
Приходи од продажба на нетековни средства кои се чуваат за продажба и прекинато работење	62	-
Приходи од наемнини	37	37

	МКД '000	
	2024	2023
Приходи од продажба на добра (производи) и услуги во земјата	768,198	986,154
Приходи од продажба на топлинска енергија од неповрзани друштва во земјата	767,716	986,154
Приходи од продажба на добра (производи) и услуги во земјата	482	-

	МКД '000	
	2024	2023
Приходи од продажба на добра (стоки) во земјата	8,728,826	11,647,779
Продажба на електрична енергија	8,728,826	11,647,779

	МКД '000	
	2024	2023
Приходи од продажба на материјали, резервни делови и отпадоци	321	18
Приходи од продажба на отпадоци	321	18

	МКД '000	
	2024	2023
Приходи од продажба на нетековни средства кои се чуваат за продажба и прекинато работење	62	-
Приходи од продажба на нетековни средства кои се чуваат за продажба и прекинато работење	62	-

	МКД '000	
	2024	2023
Приходи од наемнини	37	37
Приходи од наемнини	37	37

Белешка 5

	МКД '000	
	2024	2023
Останати приходи од работењето	19,491	3,039
ПРИХОДИ ОД ВРЕДНОСНО УСОГЛАСУВАЊЕ НА НЕТЕКОВНИ И ТЕКОВНИ СРЕДСТВА		
Приходи од вредносно усогласување на краткорочни побарувања	4	3,039
Приходи од наплатени отпишани побарувања	19,425	-
Останати приходи од работењето	62	-

Белешка 6

	МКД '000	
	2024	2023
Трошоци за вработените	155,903	146,657
Плата и надоместоци на плата - бруто	130,310	141,997
Останати трошоци за вработените	21,547	2,748
Дневници за службени патувања, ноќевања и патни трошоци	1,321	449
Надоместоци на трошоци на вработените и подароци	2,725	1,465

Белешка 7

	МКД '000	
	2024	2023
Трошоци за амортизација	435,686	491,457
Трошоци за амортизација	435,686	491,457

Белешка 8	МКД '000	
	2024	2023
Останати трошоци од работењето	7,124,777	11,668,379
ТРОШОЦИ ЗА СУРОВИНИ, МАТЕРИЈАЛИ, ЕНЕРГИЈА, РЕЗЕРВНИ ДЕЛОВИ И СИТЕН ИНВЕНТАР		
Трошоци за сировини и материјали (за производство)	6,659,142	10,038,753
Трошоци за материјали (за администрација, управа и продажба)	716	752
Трошоци за енергија (за производство)	1,876	4,735
Трошоци за енергија (за администрација, управа и продажба)	289	214
Трошоци за резервни делови и материјали за одржување (за производство)	96,415	35,265
Трошоци за ситен инвентар, амбалажа и автогуми (за производство)	705	233
ТРОШОЦИ ЗА УСЛУГИ		
Транспортни услуги	1,122	352
Поштенски услуги, телефонски услуги и интернет	1,264	1,147
Услуги за одржување и заштита	41,768	44,611
Наем - лизинг	2,929	6,284
Комунални услуги	163	112
Останати услуги	155,181	225,490
ОСТАНАТИ ТРОШОЦИ ОД РАБОТЕЊЕТО		
Трошоци за надомест и други примања на членови на Управен и надзорен одбор, одбор на директори и управители	-	1,218
Трошоци за репрезентација	2,435	2,080
Трошоци за осигурување	6,643	8,431
Банкарски услуги и трошоци за платен промет	5,544	6,472
Даноци кои не зависат од резултатот, членарини и други давачки	3,533	7,536
Трошоци за користење на права (освен наем)	2	1
Останати трошоци на работењето	5,943	7,862
ВРЕДНОСНО УСОГЛАСУВАЊЕ (ОБЕЗВРЕДНУВАЊЕ) НА НЕТЕКОВНИ И ТЕКОВНИ СРЕДСТВА		
Вредносно усогласување (обезвреднување) на краткорочни побарувања	822	80,310
ОСТАНАТИ РАСХОДИ		
Загуби врз основа на расходување и загуби од продажба на нематеријални и материјални средства	2	5
Расходи врз основа на директен отпис на побарувања	-	386
Останати расходи од работењето	1,694	35,420
НАБАВНА ВРЕДНОСТ		
Набавна вредност на продадени добра (стоки)	136,587	1,160,708
Набавна вредност на продадени нетековни средства кои се чуваат за продажба и прекинато работење	1	-

Белешка 9	МКД '000	
	2024	2023
Приходи од финансирање	19	2,143
Приходи врз основа на камати од работењето со поврзани друштва	19	14
Приходи врз основа на камати од работењето со неповрзани друштва	-	3
Останати финансиски приходи	0	2,126

Белешка 10	МКД '000	
	2024	2023
Расходи од финансирање	8,514	88,249
Расходи врз основа на камати од работењето со неповрзани друштва	1,296	84,610
Расходи врз основа на негативни курсни разлики од работењето со неповрзани друштва	7,218	3,639

Белешка 11

	МКД '000	
Данок на добивка	2024	2023
Добивка пред оданочување	1,792,073	244,428
Даночно непризнаени расходи	99,907	212,975
Даночна основа	1,891,980	457,404
Намалување на даночна основа:		
Реинвестирана добивка	23,002	-
Даночна основа по намалување	1,868,978	457,404
Данок на добивка по стапка од 10% на даночната основа	186,897	45,740
Ефективна даночна стапка	10.43%	18.71%

Белешка 12.1

МКД '000

Нематеријални средства

2023	Лиценци и права
Набавна вредност	
Состојба на 1.1.	6,523
Набавки во текот на годината	1,705
Отуѓување	-
Состојба на 31.12.	8,228
Исправка на вредноста	
Состојба на 1.1.	(6,493)
Амортизација за тековна година	(273)
Отуѓување	-
Состојба на 31.12.	(6,767)
Сегашна вредност 31.12.	1,461

2024	Лиценци и права
Набавна вредност	
Состојба на 1.1.	8,228
Набавки во текот на годината	-
Отуѓување	-
Состојба на 31.12.	8,228
Исправка на вредноста	
Состојба на 1.1.	(6,767)
Амортизација за тековна година	(432)
Отуѓување	-
Состојба на 31.12.	(7,199)
Сегашна вредност 31.12.	1,029

Белешка 12.2

МКД '000

Недвижности, постројки и опрема

	010	011	012	013	014	015	016	017	
	Земјишта	Градежни објекти	Постројки и опрема	Алат, погонски и канцелариски инвентар, мебел и транспортни средства	Биолошки средства	Останати материјални средства	Материјални средства во подготовка	Аванси за набавка на материјални средства	Вкупно
2023									
Набавна вредност									
Состојба на 1.1.	29,940	790,953	10,683,775	16,535	-	-	174,769	-	11,695,973
Набавки во текот на годината	3,769	-	38,849	8,195	-	-	3,157	-	53,970
Отуѓување/Расходување	-	-	(603)	(593)	-	-	-	-	(1,196)
Состојба на 31.12.	33,709	790,953	10,722,021	24,137	-	-	177,926	-	11,748,746
Исправка на вредноста									
Состојба на 1.1.		(219,676)	(2,151,184)	(10,687)	-	-			(2,381,547)
Депрецијација за тековна година		(20,372)	(470,620)	(192)	-	-			(491,184)
Отуѓување/Расходување		-	603	593	-	-			1,196
Состојба на 31.12.		(240,048)	(2,621,201)	(10,286)	-	-			(2,871,534)
Сегашна вредност 31.12.	33,709	550,906	8,100,820	13,851	-	-	177,926	-	8,877,212

	Земјишта	Градежни објекти	Постројки и опрема	Алат, погонски и канцелариски инвентар, мебел и транспортни средства	Биолошки средства	Останати материјални средства	Материјални средства во подготовка	Аванси за набавка на материјални средства	Вкупно
2024									
Набавна вредност									
Состојба на 1.1.	33,709	790,953	10,722,021	24,137	-	-	177,926	-	11,748,746
Набавки во текот на годината	1,589	25,144	6,122	1,912	-	-	23,281	247,673	305,722
Отуѓување/Расходување	-	-	(585)	(151)	-	-	-	-	(736)
Состојба на 31.12.	35,298	816,097	10,727,558	25,897	-	-	201,208	247,673	12,053,732
Исправка на вредноста									
Состојба на 1.1.		(240,048)	(2,621,201)	(10,286)	-	-			(2,871,534)
Депрецијација за тековна година		(20,323)	(412,354)	(2,577)	-	-			(435,254)
Отуѓување/Расходување		-	582	151	-	-			733
Состојба на 31.12.		(260,370)	(3,032,973)	(12,712)	-	-			(3,306,054)
Сегашна вредност 31.12.	35,298	555,727	7,694,585	13,186	-	-	201,208	247,673	8,747,677

Обезбедување

Недвижности, постројки и опрема, кои се дадени под хипотека како обезбедување за земени кредити од банки, согласно последна проценка од независен проценител (со датум 30.04.2021) за потребите на договори за залог изнесуваат:
-Процена на вредност на недвижен имот (земјиште и објекти): 640.278 илјади денари
-Процена на машини и опрема: 8.723.311 илјади денари.

Надоместлива вредност на средствата

Во 2020 година раководството ангажираше независни проценители (експерти во енергетска област на европско ниво), кои издадоа извештај за нето сегашната вредност на средствата. Резултатите потврдуваат дека нето сегашната вредност на средствата е поголема од сметководствената вредност. Понатаму, раководството на крајот на 2024 година, согласно барањата на МСС 36, базирајќи се на резултатите во работењето во текот на 2024 година изврши проценка на надоместливата вредност на недвижностите, постројките и опремата. Проценката покажа дека сегашната сметководствена вредност на средствата нема потреба да се обезвредни.

Белешка 12.3

Вложувања во недвижности

МКД '000

2023	Вложувања во недвижности	Вложувања во недвижности во подготовка	Аванси за вложувања во недвижности	Вкупно
Набавна вредност				
Состојба на 1.1.	-	-	-	-
Набавки во текот на годината	-	-	-	-
Отуѓување	-	-	-	-
Рекласификација				-
Состојба на 31.12.	-	-	-	-
Исправка на вредноста				
Состојба на 1.1.	-			-
Депрецијација за тековна година	-			-
Отуѓување	-			-
Состојба на 31.12.	-			-
Сегашна вредност 31.12.	-	-	-	-

2024	Вложувања во недвижности	Вложувања во недвижности во подготовка	Аванси за вложувања во недвижности	Вкупно
Набавна вредност				
Состојба на 1.1.	-	-	-	-
Набавки во текот на годината	-	-	-	-
Отуѓување	-	-	-	-
Рекласификација				-
Состојба на 31.12.	-	-	-	-
Исправка на вредноста				
Состојба на 1.1.	-			-
Депрецијација за тековна година	-			-
Отуѓување	-			-
Состојба на 31.12.	-			-
Сегашна вредност 31.12.	-	-	-	-

Белешка 12.4

МКД '000

	2024	2023
Долгорочни финансиски средства	-	-

МКД '000

Белешка 12.5	МКД '000	
	2024	2023
Долгорочни побарувања	-	-

Белешка 12.6	МКД '000	
	2024	2023
Одложени даночни средства	-	-

Белешка 13.1	МКД '000	
	2024	2023
Залихи	359,355	230,158
ЗАЛИХА НА РЕЗЕРВНИ ДЕЛОВИ		
Залиха на резервни делови	359,039	229,842
СТОКИ		
Стоки на залиха	316	316

Белешка 13.2	МКД '000	
	2024	2023
Средства кои се чуваат за продажба и прекинато работење	-	-

Белешка 13.3

МКД '000

	2024	2023
Побарувања од поврзани друштва	61	61
Побарувања од поврзани друштва врз основа на продажба на добра и услуги во земјата	61	31,384
Побарувања од поврзани друштва за аванси, депозити и кауции во странство	80,310	80,310
Вредносно усогласување на побарувањата од поврзани друштва	(80,310)	(111,633)

Белешка 13.4

МКД '000

	2024	2023
Побарувања од купувачите	651,991	371,069
Побарувања од купувачи во земјата	194,694	9,181
Побарувања од купувачи во странство	1,047	3,177
Побарувања за дадени аванси, депозити и кауции во земјата	45,263	10,827
Побарувања за дадени аванси, депозити и кауции во странство	411,809	347,885
Вредносно усогласување на побарувањата од купувачи	(822)	0

МКД '000

Старосна структура на побарувања од купувачите	до 1 година	од 1 до 3 години	над 3 години	Вкупно
Побарувања од поврзани друштва врз основа на продажба на добра и услуги во земјата	-	-	61	61
Побарувања од поврзани друштва за аванси, депозити и кауции во странство	-	80,310	-	80,310
Вредносно усогласување на побарувањата од поврзани друштва	-	(80,310)	-	(80,310)
Побарувања од купувачи во земјата	193,525	822	347	194,694
Побарувања од купувачи во странство	923	-	123	1,047
Побарувања за дадени аванси, депозити и кауции во земјата	45,262	1	-	45,263
Побарувања за дадени аванси, депозити и кауции во странство	411,809	-	-	411,809
Вредносно усогласување на побарувањата од купувачи	-	(822)	-	(822)
Вкупно	651,520	1	531	652,052

Белешка 13.5

МКД '000

	2024	2023
Обврски / побарувања кон државата	(275,462)	(25,504)
Обврски кон државата	275,462	76,425
Обврски за данокот на додадена вредност	147,082	68,546
Обврски за данок на добивка, данок на вкупен приход и данок на приход платен на странско правно лице (задржан	128,380	7,609
Обврски за персонален данок на доход	-	270
Побарувања од државата	-	50,921
Побарувања за повеќе платен данок на добивка, данок на вкупен приход и данок на приход платен на странско пра	-	50,921

Белешка 13.6

МКД '000

	2024	2023
Побарувања од вработените	-	-

Белешка 13.7

МКД '000

	2024	2023
Останати краткорочни побарувања	-	-

Белешка 13.8

МКД '000

	2024	2023
Краткорочни финансиски средства	33	14
Краткорочни кредити и заеми дадени на поврзани друштва во странство	33	14

Белешка 13.9

МКД '000

	2024	2023
Парични средства	1,801,980	731,176
Парични средства на трансакциски сметки во денари	1,777,296	702,513
Парични средства во благајна	16	16
Девизни сметки	24,668	28,648

Белешка 13.10

МКД '000

	2024	2023
Однапред платени трошоци	435	3,861
Однапред платени трошоци	435	3,861

Белешка 14.1

МКД '000

	2024	2023
Долгорочни резервирања	-	-

Белешка 14.2

МКД '000

	2024	2023
Долгорочни обврски	972,634	1,431,553

Долгорочни обврски од поврзани друштва врз основа на набавка на добра и услуги во земјата и странство	10,370	9,919
Долгорочни обврски спрема добавувачи во земјата	32	32
Долгорочни обврски спрема добавувачи од странство	30,773	30,773
Долгорочни обврски врз основа на заеми и кредити од поврзани друштва во земјата и странство	791,897	789,070
Долгорочни обврски врз основа на заеми и кредити во земјата и странство	-	462,197
Останати долгорочни обврски и останати финансиски долгорочни обврски	139,562	139,562

Кредитори	Валута	Каматна стапка	Година на достасување	31/12/2024 Сметководс твена вредност на главница	31/12/2023 Сметководс твена вредност на главница
Ландес Банк Берлин	ЕУР	6 месечен ЕУРИБОР + 0,75%	2028	-	615,935
Комерцијална Банка АД Скопје	ЕУР	реф.стапка+ кам.маржа 6,62 п.п	2022-2024	-	68,333
Битар Холдингс Лимитед	ЕУР	-	2028-2029	732,483	732,483
Комерцијална Банка АД Скопје	МКД	-	2028-2029	136,179	136,179
Шпаркасе банка	МКД	-	2028-2029	3,383	3,383
Проект Менаџмент Консалтинг	ЕУР	-	2028-2029	7,859	7,859
Проект Менаџмент Консалтинг	УСД	-	2028-2029	51,556	48,728
Кардикор Инвестментс Лимитед	ЕУР	-	2028-2029	-	-
Синтез Грин Енерџи	ЕУР	-	2028-2029	-	-
				<u>931,459</u>	<u>1,612,900</u>

Банка	Дата на одобрување	Рок на доспевање	Каматна стапка	Отплати на главница (во '000 МКД)	Отплати на камата (во '000 МКД)	Отпис на обврска, согласно одлука на банка
Ландес Банк Берлин	19/10/2007	31/05/2028	ЕУРИБОР + 0,75%	596,650	-	19,425
Комерцијална банка	06/04/2021	15/04/2024	реф.стапка+кам.маржа 6,62 п.п.	68,333	1,232	-
Вкупно				664,984	1,232	19,425

Салдото на обврски по кредити на 31.12.2023 година на вкупен износ од 684.268 илјади МКД кон Ландес Банк Берлин и Комерцијална Банка АД Скопје е целосно отплатено во 2024 година.

Белешка 14.3

МКД '000

	2024	2023
Одложени даночни обврски	-	-

Белешка 15.1

МКД '000

	2024	2023
Обврски кон поврзани друштва	-	14,105

Обврски од поврзани друштва врз основа на набавка на добра и услуги во земјата	-	14,105
--	---	--------

Белешка 15.2

	МКД '000	
	2024	2023
Обврски кон добавувачите	243,985	83,378
Обврски спрема добавувачи во земјата	69,469	51,677
Обврски спрема добавувачи од странство	110,762	27,569
Обврски за примени аванси, депозити и кауции во земјата	63,754	4,132

Белешка 15.3

	МКД '000	
	2024	2023
Обврски кон вработените	-	-

Белешка 15.4

	МКД '000	
	2024	2023
Останати краткорочни обврски	-	-

Белешка 15.5

	МКД '000	
	2024	2023
Краткорочни финансиски обврски	-	222,071
Краткорочни кредити и заеми	-	68,333
Краткорочни кредити и заеми од странство	-	153,738

Салдото на краткорочен дел од долгорочни обврски по кредити на 31.12.2023 година на вкупен износ од 222.071 илјади МКД кон Ландес Банк Берлин и Комерцијална Банка АД Скопје е целосно отплатено во 2024 година.

Белешка 15.6

	МКД '000	
	2024	2023
Однапред пресметани обврски	26,915	-
Однапред пресметани трошоци	14,811	-
Одложено признавање на приходи	12,105	-

16. КАПИТАЛ

	МКД '000	
	2024	2023
Сопственик	1,537	1,537

На 31.12.2024 година капиталот на Друштвото се состоеше од 250 обични акции (2022: 250). Сите акции имаат номинална вредност од 100 евра.

Во продолжение е преглед на структурата на акционерите:

Во продолжение е преглед на структурата на акционерите:

	% од акциите со право на глас	
	1537	1537
Project management Consulting LTD	60.00%	60.00%
Bitar Holding Limited	29.20%	29.20%
Топлификација АД Скопје - во стечај	10.80%	10.80%

	МКД '000	
	2024	2023
Законски резерви	184	184
Издвојување од добивки за минати години	184	184

	МКД '000	
	2024	2023
Резерви за инвестиции	40,000	-
Издвојување од добивки за инвестиции (реинвестирана добивка)	40,000	-

Во 2024 година ТЕ-ТО АД Скопје има извршено инвестициски вложувања во материјални и нематеријални средства – постројки,опрема и компјутерски софтвер за проширување односно зголемување на производната моќ на електраната, подобрување на енергетската ефикасност и на квалитетот на производствениот процес во вкупен износ од 23.002 илјади денари.

17. ФИНАНСИСКИ ИНСТРУМЕНТИ

Цели на управувањето со финансиски ризици

Активностите на Групата ја изложуваат истата на различни финансиски ризици: пазарен ризик (вклучувајќи валутен ризик, ценовен ризик и каматен ризик), кредитен ризик и ликвидносен ризик. Целокупната програма за управување со ризик на Групата се фокусира на непредвидливоста на финансиските пазари и се обидува да ги минимизира потенцијалните негативни ефекти врз финансиските перформанси на Групата.

17.1. Пазарен ризик

Пазарен ризик е ризик дека промените во пазарните цени, како што се девизните курсеви и каматните стапки, ќе влијаат на приходот на Групата или вредноста на нејзините финансиските инструменти. Целта на управувањето со пазарниот ризик е да се управува и контролира изложеноста на пазарниот ризик во рамките на прифатливи параметри, при истовремено оптимизирање на приносот.

Валутен ризик

Групата влегува во трансакции во странска валута, при што истата е изложена на секојдневни промени на курсевите на странските валути.

Валутниот ризик произлегува од финансиските средства и финансиските обврски деноминирани во валута, која што е различна од известувачката валута на Групата. Ризикот се мери со употреба на сензитивната анализа.

Сметководствената вредност на финансиските средства и обврски на Групата деноминирани во странска валута е како што следи:

МКД '000					
	Средства			Обврски	
Валута	2024	2023		2024	2023
ЕУР	517,422	378,093		881,525	1,414,287
УСД	277	1,617		60,130	56,832
Вкупно	517,699	379,710		941,655	1,471,119

Следната табела ја покажува сензитивната анализа на зголемување или намалување за 1% на македонскиот денар во однос на странските валути. Анализата е направена на девизните салда на средствата и обврските на датумот на билансот на состојба. Позитивните износи се зголемувања на добивката, а негативните се намалувања на добивката за соодветниот период.

МКД '000					
	зголемување за 1%			намалување за 1%	
Валута	2024	2023		2024	2023
ЕУР	(3,641)	(10,362)		3,641	10,362
УСД	(599)	(552)		599	552
Нето ефект	(4,240)	(10,914)		4,240	10,914

Ценовен ризик

Ценовен ризик е ризик дека капиталот ќе флукуира и ќе влијае на фер вредноста на вложувањата во акции и останатите инструменти чија вредност произлегува од конкретните вложувања во акции или од индексот на цените на капиталот. Примарната изложеност на цената на капиталот произлегува од вложувањата во хартии од вредност и удели.

Каматен ризик

Групата е изложена на ризик од промените на каматните стапки во случај кога користи кредити и позајмици или кога има пласирано средства кај други друштва или банки договорени по варијабилни каматни стапки.

Сметководствената вредност на финансиските средства и обврски според изложеноста на каматниот ризик на крајот од годината е како што следува:

Финансиски средства		МКД '000	
Некаматносни	2024	2023	
Парични средства	1,801,980	731,176	
Побарувања од купувачи	652,052	371,130	
Останати побарувања	-	50,921	
Вложувања	-	-	
Вкупно некаматносни финансиски средства	2,454,032	1,153,228	
Каматносни со фиксна каматна стапка			
Каматносни со променлива каматна стапка			
Вкупно каматносни финансиски средства	-	-	
Вкупно	2,454,032	1,153,228	
Финансиски обврски			
Некаматносни	2024	2023	
Обврски кон добавувачи	243,985	97,483	
Останати тековни обврски	275,462	76,425	
Долгорочни кредити и обврски	972,634	969,356	
Вкупно некаматносни финансиски обврски	1,492,081	1,143,264	
Каматносни со фиксна каматна стапка			
Кредити и лизинг	-	-	
Каматносни со променлива каматна стапка			
Кредити и лизинг	-	684,268	
Вкупно каматносни финансиски обврски	-	684,268	
Вкупно	1,492,081	1,827,532	

Следната табела ја покажува сензитивната анализа на зголемување или намалување за 100 базични поени на каматните стапки на користените кредити и дадени депозити во банки. Анализата е направена на салдата на обврски за кредити и дадени депозити на датумот на билансот на состојба. Позитивните износи се зголемување на добивката а негативните се намалување на добивката за соодветниот период.

МКД '000

	зголемување за 100 базичи поени			намалување за 100 базичи поени	
Назив	2024	2023		2024	2023
Земени кредити	-	(6,843)		-	6,843
Дадени кредити	-	-		-	-
Нето ефект	-	(6,843)		-	6,843

17.2. Кредитен ризик

Кредитен ризик е ризик од финансиски загуби кои може да ги има Групата доколку купувачите или соработниците во финансиски инструменти не ги исполнат договорените финансиски обврски, и произлегува главно од побарувањата на Групата од купувачи, како и инвестициите во банки, т.е. банкарски депозити, готовина и парични еквивалент. Максималната изложеност на кредитен ризик е нето сметководствената вредност на побарувањата од купувачи и другите побарувања.

На 31.12.2024 година имаше значителна концентрација на кредитниот ризик кон побарувањата за дадени аванси, а во врска со набавка на гас на износ од 410.791 илјади денари. На 31.12.2023 година имаше значителна концентрација на кредитниот ризик кон побарувањата за дадени аванси, а во врска со набавка на гас на износ од 320.978 илјади денари.

Структурата на побарувања од купувачи според нивната доспеаност на 31 декември за тековната година и претходната година е како што следува:

2024	МКД '000		
Структура на побарувања од купувачи според нивната доспеаност	Бруто износ	Исправка на вредност	Нето износ
Доспеани побарувања			
- до 1 година	651,520	-	651,520
- од 1 до 3 години	81,133	81,132	1
- над 3 години	531	-	531
Вкупно	733,184	81,132	652,052

2023	МКД '000		
Структура на побарувања од купувачи според нивната доспеаност	Бруто износ	Исправка на вредност	Нето износ
Доспеани побарувања			
- до 1 година	450,091	80,310	369,781
- од 1 до 3 години	1,288	-	1,288
- над 3 години	31,384	31,323	61
Вкупно	482,763	111,633	371,130

17.3. Ликвидносен ризик

Ликвидносниот ризик е ризик дека Групата нема да биде во состојба да ги исплати своите обврски навремено. Ваквиот ризик се надминува со константно обезбедување на потребна готовина за сервисирање на своите обврски, и Групата нема вакви проблеми во своето работење.

Политиката на Групата е да одржува соодветен износ на пари и парични средства со цел да ги подмири обврските во иднина. Процесот на управување со ликвидносниот ризик вклучува проекција на паричните текови според валута (рочност) и утврдување на потребниот износ на ликвидни средства, земајќи ги во предвид бизнис планот, наплатата на побарувањата и одливот на парични средства. Ова ги исклучува потенцијалните ефекти од непредвидливите ситуации, како што се природни катастрофи или политички турбуленции во регионот.

2024	МКД '000							
Не-деривативни финансиски обврски	Сметководствена вредност	Договорени парични одливи	помалку од 1 месец	1-3 месеци	3 месеци - 1 година	1-2 години	2-5 години	Над 5 години
Долгорочни обврски кон неповрзани друштва во странство	41,143	(41,143)				(41,143)		
Долгорочни заеми од поврзани друштва во странство	791,897	(791,897)				(791,897)		
Останати долгорочни обврски	139,562	(139,562)				(139,562)		
Кредити од банки	-	-						
Обврски кон добавувачи	243,985	(243,985)	(243,985)					
Вкупно	1,216,587	(1,216,587)	(243,985)	-	-	(972,602)	-	-

2023	МКД '000							
Не-деривативни финансиски обврски	Сметководствена вредност	Договорени парични одливи	помалку од 1 месец	1-3 месеци	3 месеци - 1 година	1-2 години	2-5 години	Над 5 години
Долгорочни обврски кон неповрзани друштва во странство	40,724	(40,724)				(40,724)		
Долгорочни заеми од поврзани друштва во странство	789,070	(789,070)				(789,070)		
Останати долгорочни обврски	139,562	(139,562)				(139,562)		
Кредити од банки	684,268	(684,268)	(17,083)	(34,167)	(170,821)	(307,475)	(154,722)	
Обврски кон добавувачи	97,483	(97,483)	(97,483)					
Вкупно	1,751,107	(1,751,107)	(114,567)	(34,167)	(170,821)	(1,276,831)	(154,722)	-

17.4. Утврдување на објективната вредност

Освен ако не е поинаку наведено, сметководствената вредност на финансиските инструменти ја одразува нивната објективна вредност.

Групата има политика за обелоденување на информации за објективна вредност на оние компоненти од средствата и обврските за кои се расположливи пазарни цени и за оние кај кои објективната вредност може значително да се разликува од сметководствената вредност.

18. НЕИЗВЕСНИ ОБВРСКИ

Судски спорови

На датумот на овие финансиски извештаи, не се евидентирани било какви резервирања од потенцијални загуби по основ на судски спорови. Раководството на Друштвото редовно ги анализира можните ризици од загуби по основ на тековни спорови. Иако исходот на судските постапки не може да се утврди со сигурност, раководството смета дека од судските постапки нема да произлезат материјално значајни обврски.

Во текот на 2024 година друштвото е предмет на неколку судски спорови од кои позначајни се следните:

Судски спорови во кои тужена страна е ТЕ-ТО АД Скопје

1. Судски предмет S1 PL1-286/13 во кој Гама Гуч го тужи ТЕ-ТО АД Скопје за неплатена фактура во износ од 5.000.000 евра плус камата.

Основен Граѓански суд донесе решение со кое ја отфрли тужбата на Гама Гуч. Предметот се наоѓа во Апелациониот суд каде се очекува решение по поднесена жалба од Гама Гуч. Ова побарување на Гама Гуч е предмет на отпис од 90% согласно планот за реорганизација на ТЕ-ТО АД.

2. Судски предмет 5 TS-638/15 во кој Топлификација побарува од ТЕ-ТО АД износ од 15.229.333 евра плус камата по основ долг согласно Договори за заем.

Апелациониот суд донесе решение со кое тужбата на Топлификација е отфрлена и во делот на главното побарување решението е правосилно и извршно. ТЕ-ТО АД поднесе жалба по однос на судските трошоци. Овие побарувања на Топлификација се предмет на отпис од 90% согласно планот за реорганизација на ТЕ-ТО АД. Износот од 10% како признаено побарување, во стечајната постапка на Топлификација АД во стечај, е пренесено на Комерцијална банка и на Шпаркасе банка.

3. Судски предмет 53 TC1 232/21 во кој Здружение на акционери на Топлификација бара поништување на одлуките на Претседателот на Управен одбор за потпишување на Спогодбите со Битар Холдингс Лимитед.

Вредноста на тужбата изнесува 76.361.225,81 евра. Сметаме дека станува збор за пресудено прашање, бидејќи истите аргументи веќе беа употребени од страна на Здружението во постапката за одобрување на планот за реорганизација, во кривичната постапка која ја покренала против ТЕ-ТО АД но сите случаи завршија во корист на ТЕ-ТО АД. Сметаме дека евентуалниот успех во постапката и поништувањето на одлуките за одобрување на зделките со Битар Холдингс Лимитед нема да имаат суштинско влијание врз ТЕ-ТО АД.

Судски спорови во кои ТЕ-ТО АД Скопје е тужител

1. Судски предмет 53 TC1 бр.7/25 во кој ТЕ-ТО АД поднесе тужба за надомест на штета/долг против Владата на република Северна Македонија.

Во 2022 година, Владата донесе Одлуки со кои го задолжи ТЕ-ТО АД да продава електрична енергија на АД ЕСМ по цена пониска од пазарната. Имајќи во предвид дека одлуките на Влада се правно обврзувачки, ТЕ-ТО АД постапи согласно истите и претрпе штета во вид на обична штета и неостварена добивка во висина од 26.625.857 евра. Со цел да му се надомести штетата, ТЕ-ТО АД поднесе тужба против Владата. Постапката е во почетна фаза.□

2. Во тек се уште неколку судски предмети за кои сметаме дека не се од големо значење за компанијата.□

На годишното собрание на акционери одржано на 28.06.2024 година, акционерите изгласаа нови членови на Надзорен одбор кои се регистрирани во тековната состојба на ТЕ-ТО АД. Промени во Управен одбор не се правени.

Даноци

Даночните периоди на Групата можат да бидат предмет на инспекција од страна на даночните органи до истекот на 5 години од крајот на годината во која е поднесена или требало да биде поднесена пријавата и може да се наметнат дополнителни даноци или казни во согласност со толкувањето на даночното законодавство. Раководството на Групата не е запознаено со околности кои би можеле да доведат до дополнителна обврска по овој основ.

19. ТРАНСАКЦИИ СО ПОВРЗАНИ СТРАНИ

Друштвото е во сопственост на: Project Management Consulting LTD, Британски девствени острови, Bitar Holdings Limited од Кипар и Топлификација АД – во стечај од С. Македонија. Крајни сопственици на Друштвото (со над 20% сопственост) се: Territorial'naya Generiruyushchaya Kompaniya No2, Русија и Sintez Green Energy, Кипар, согласно добиено известување на 27.11.2023 година. Друштвото има трансакции со поврзаните страни.

	2024	МКД '000 2023
Останати трошоци		
Акционери	138	185
Останати поврзани страни	-	4,018
Продажба на стоки и услуги		
Останати поврзани страни	229	
Останати приходи		
Акционери	19	14
Останати поврзани страни		3,058
Обврски		
Обврски кон останати поврзани страни	-	14,228
Обврски за примени аванси од останати поврзани страни		
Долгорочни обврски кон останати поврзани страни	2,146	2,146
Долгорочни обврски кон акционери	800,122	796,843
Побарувања		
Акционери	94	14
Подружници на акционерите	-	31,323
Вредносно усогласување на побарувања од подружници на акционери	-	- 31,323
Подружници		
Останати поврзани страни	80,310	83,363
Вредносно усогласување на побарувања од останати поврзани страни	- 80,310	- 80,310
Надоместок за клучен персонал		
Плати и други краткорочни користи за вработените	32,020	32,873

20. НАСТАНИ ШТО СЕ СЛУЧИЛЕ ПО ДЕНОТ НА ИЗВЕШТАЈОТ ЗА ФИНАНСИСКАТА СОСТОЈБА

По 31 декември 2024 година – датумот на известувањето, до денот на одобрувањето на овие финансиски извештаи, нема настани кои би предизвикале корекција на финансиските извештаи, ниту пак настани кои се материјално значајни за објавување во овие финансиски извештаи.
Во 2025 година ТЕ-ТО АД продолжи со работење во пазарни услови со поволни пазарни цени за набавка на природен гас и купопродажба на електрична енергија.



КОНСОЛИДИРАН ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ
ЗА РАБОТЕЊЕТО НА ДРУШТВОТО ЗА ПРОИЗВОДСТВО НА ЕЛЕКТРИЧНА И ТОПЛИНСКА ЕНЕРГИЈА ТЕ-ТО АД
СКОПЈЕ ЗА 2024 ГОДИНА

Скопје,
Март 2025 година

Содржина:

1	Вовед.....	4
2	ПРОФИЛ НА КОМПАНИЈАТА	5
3	ВИЗИЈА И МИСИЈА.....	7
3.1	Визија	7
3.2	Мисија.....	7
4	ОРГАНИЗАЦИСКА СТРУКТУРА И УПРАВУВАЊЕ СО ЧОВЕЧКИТЕ РЕСУРСИ	8
5	БЕЗБЕДНОСТ	11
5.1	Безбедност и здравје при работа (БЗР).....	11
5.2	Противпожарна заштита (ПП)	11
5.3	Заштита и спасување	12
5.4	Осигурување на вработени	12
6	ФИНАНСИСКИ РЕЗУЛТАТИ ОД РАБОТЕЊЕТО	13
7	ИНТЕГРИРАН МЕНАЏМЕНТ СИСТЕМ (ИМС)	19
8	ПРОИЗВОДСТВО НА ЕЛЕКТРИЧНА И ТОПЛИНСКА ЕНЕРГИЈА	20
8.1	Постигнати резултати	20
8.2	Континуирано подобрување:	21
8.3	Проектирани индикатори на перформансите за 2025-та година	23
9	ТРГОВИЈА И РЕАЛИЗАЦИЈА НА ПРОИЗВОДСТВОТО	25
10	СЕРВИСИРАЊЕ, ОДРЖУВАЊЕ И РЕМОНТНИ АКТИВНОСТИ	28
10.1	Вовед.....	28
10.2	Активности на секторот за одржување во 2024 година	28
10.3	Периодични технички инспекции согласно закон за техничка инспекција.....	29
10.4	Реализирани активности од годишниот план за сајбер безбедност за 2024 година.	30
10.5	Планирани и Реализирани подобрувања на опремата во термоелектраната	30
10.6	Статистички показатели од Секторот за одржување во 2024 година.....	31
10.7	ОБЕМ НА ЗАДОЛЖЕНИЈА И РЕАЛИЗИРАНИ РАБОТИ	33
10.8	РАСПРЕДЕЛБА НА ТРОШОЦИТЕ ВО СЕКТОРОТ ЗА ОДРЖУВАЊЕ.....	34
10.9	Планирани годишни активности за БЗР и ЗЖС.....	34
10.9.1	Периодични законски технички инспекции	34
10.10	Обуки.....	35
10.11	Реализација на целите и предлозите за подобрувања во 2025 година	35
10.12	Планови за подобрување во 2025 од технички аспект.....	36

11	ЖИВОТНА СРЕДИНА	38
12	ПРАВНО - АДМИНИСТРАТИВНИ РАБОТИ	40
12.1	Историјат на промени на членови на Управен одбор	40
12.2	Историјат на промени на членови на Надзорен одбор.....	40
12.3	Судски предмети.....	40
12.4	Позначајни договори и големи зделки:.....	40
13	ИНСПЕКЦИСКИ НАДЗОР И КОНТРОЛИ	41
13.1	Инспекции од државни и акредитирани тела	41
13.2	Државен инспекторат за животна средина	42

1 Вовед

Консолидираниот годишен извештај ги вклучува компанијата ТЕ-ТО АД Скопје и неговата подружница ТЕ-ТО ГАС ТРЕЈД ДООЕЛ.

ТЕ-ТО ГАС ТРЕЈД ДООЕЛ е основана на 05.03.2012 година и има лиценца за трговија со природен гас. Во текот на 2024 година подружницата не извршуваше дејност.

Компанијата ТЕ-ТО АД Скопје во 2024-та година оствари позитивен финансиски резултат во своето работење со нето добивка од 26 милиони евра и практично го компензираше слабиот финансиски резултат од 2023 година кога оствари нето добивка од 3,2 милиони евра. Со овој финансиски резултат, ако се земе периодот за двете минати години 2023 и 2024 заедно, практично достигнати се целите на компанијата согласно бизнис планот со кој се бара нето добивка од најмалку 14 милиони евра годишно за да се обезбеди минимум прифатлива динамика на поврат на инвестицијата. Значењето на ваквиот резултат е уште поголемо бидејќи дојде во период кога компанијата е изложена на значителни финансиски обврски од инвестициското одржување во реализацијата на капиталните ремонти на главната опрема и тоа гасната турбина и генератор, парната турбина и генератор, како и повеќе инвестициски зафати за обнова на системите за управување на електраната чиј век на работа изминува. Се работи за издатоци од околу 15 милиони евра кои треба да се платат во краток период.

Добриот финансиски резултат е заради подобрените пазарни прилики на берзите на електрична енергија односно зголемениот однос на цените на електрична енергија во однос на цените на природниот гас.

Во 2024 година извршени се редовни планирани ремонтни работи во дел од месец Април и цел Мај вклучувајќи го и генералниот ремонт на гасниот компресор. Електраната работеше претежно во базен режим, а делумно во таканаречен “пик/врвен” режим со 45 старт/стоп циклуси во текот на цела година. Вкупно беа остварени 268 комерцијални работни денови, што претставува намалување во однос на претходната година кога беа остварени 312 комерцијални работни денови.

Компанијата продолжи успешно да го реализира планот за реорганизација усвоен од доверителите и одобрен од судот во 2018-та година, навремено плаќајќи ги своите обврски кон доверителите во текот на годината.

Вкупното производство на електрична енергија во 2024-ва година достигна 1207 GWh, а вкупно продадената електрична енергија 1271 GWh. Вкупното производство и продажба на топлинска енергија изнесуваше 273 GWh. Оствареното производство во текот на 2024-та година е трет најдобар резултат на производство на електрична и на топлинска енергија во досегашното 13 годишно работење.

2 ПРОФИЛ НА КОМПАНИЈАТА

ТЕ-ТО АД Скопје е когенеративна термоелектрана-топлана со комбиниран циклус за производство на електрична енергија и топлина. Постројката користи исклучиво природен гас како погонско гориво.

Комбинираниот циклус подразбира производство на електрична енергија во гасна турбина во отворен циклус и искористување на отпадната топлина од издувните гасови на гасната турбина која се користи за погонување на парната турбина која генерира дополнителна електрична енергија во затворен циклус. На тој начин се остварува ефикасност од над 50% по однос на долната топлинска моќ на природниот гас.

Средно-годишен капацитет на постројката е 220MW за производство на електрична енергија и 160 MW за производство на топлина. Постројката е проектирана да работи во два режима:

- Когенеративен режим (истовремено производство на електрична енергија и топлина), кога ефикасноста на електраната достигнува до 80% во однос на долната топлинска моќ на природниот гас. Произведената топлина се предава на дистрибутивниот топловоден систем во градот Скопје.
- Кондензен режим (производство само на електрична енергија), кога енергетската ефикасност е околу 50% во однос на долната топлинска моќ на природниот гас.

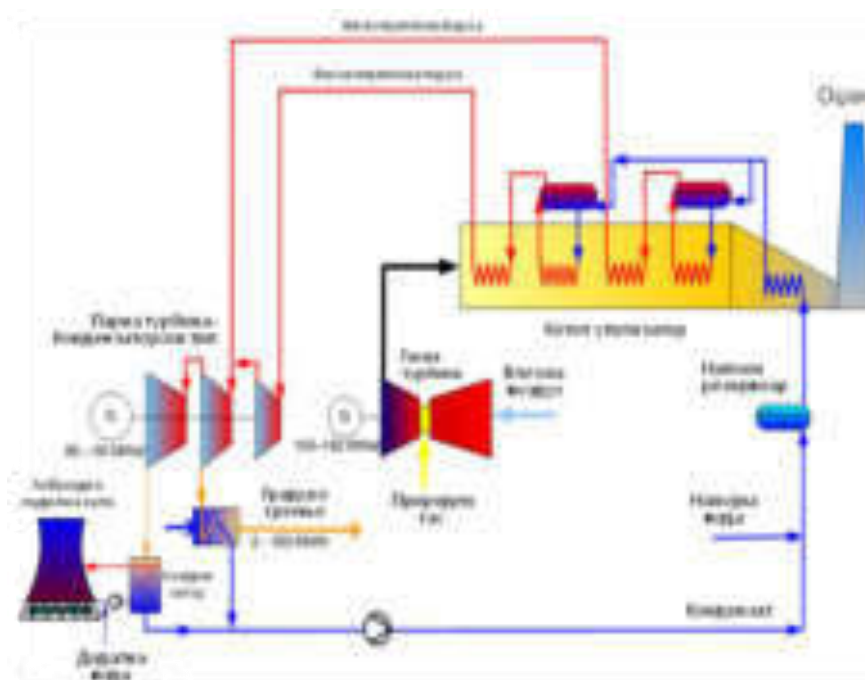
При проектирањето и изградбата на електраната, имплементирани се и почитувани сите позитивни национални и меѓународни законски барања поврзани со животната средина. Особено внимание е посветено на грижата за влијанието на емисиите во воздухот врз животната средина. При самиот дизајн на постројката со имплементирање на најсовремена достапна технологија за ефикасно искористување на енергијата од горивото се постигнуваат ниски емисии на азотни оксиди со користење на 72 специјално дизајнирани ниско емисиони горилници. Дополнително, емисиите на CO₂ се неколкукратно помали во споредба со конвенционалните термоелектрани на јаглен. Со оглед на тоа што единствено погонско гориво е природниот гас, емисиите на сулфурни оксиди, прашина и РМ честички се елиминирани.

Постројката се заснова на две-осовинска композиција, составена од една гасна турбина, една парна турбина и два синхрони генератори со сите потребни помошни уреди. Стартувањето, управувањето на режимот на производство и исклучувањето на постројката се изведува од централна контролна соба, преку дистрибуиран DCS контролен систем.

Основниот концепт на постројката се состои од два циклуса за генерирање на енергија. Првиот циклус се јавува во гасната турбина. Воздухот се компримира и потоа се пушта во коморите за согорување. Овде природниот гас, помешан со компримираниот воздух, согорува за да се создаде врел гас со висок притисок кој експандира низ турбината. Турбината го задвижува генераторот кој произведува електрична енергија.

Вториот циклус е парниот циклус. Издувниот гас од гасната турбина е сè уште врел и минува низ котелот утилизатор, каде што топлинската енергија која се наоѓа во издувниот гас се користи за да се добие пареа под притисок. Овој уред за искористување на топлината (HRSG – heat recovery steam generator) е конструиран да биде од тип на природна циркулација со две нивоа на притисок. Генерираната пареа се користи за да се придвижи парната турбина каде што се создава дополнителна електрична енергија. Нема помошен оцак за издувниот гас од гасната турбина. Затоа не е можна

изолирана работа на гасната турбина од утилизаторот. Во случај на прекинување со работа на парната турбина, пареата произведена во утилизаторот, директно ќе се спроведе (бајпасира) до кондензаторот.



Шематски приказ на процесот (поедноставен приказ)

Освен погоре наведените, дополнителна еколошка предност на постројката ТЕ-ТО АД Скопје во однос на класичните термоелектрани е користење на хибридна ладилна кула наместо конвенционалната влажна разладна кула во процесот на ладење на водата. Овој концепт кој исто така за првпат е применет во земјава, има поволности кон животната средина заради минималната потрошувачка на вода и елиминацијата на перјаница, која е поврзана со испарувањето на разладната вода од кулите.

Во следната табела се прикажани основните технички податоци на постројката ТЕ-ТО АД Скопје:

Опис	Единици	Податоци
Капацитет на генерирање на електрична енергија		
Бруто	MW _{el}	225
Нето	MW _{el}	220
Проектиран начин на работа		Непрекината работа (base load) со приближно 8.300 h/a оперативни часови годишно
Капацитет на генерирање на топлинска енергија	MW _{th}	Max. 160
Гориво		Природен гас
Тип		
LHV	MJ/Nm ³	36
Максимална потрошувачка	Nm ³ /h	52.000
Очекувани емисии (суви, на 15 % O ₂)		

NO _x	mg/Nm ³	<75
CO емисии	mg/Nm ³	<100

3 ВИЗИЈА И МИСИЈА

ТЕ-ТО АД Скопје е независен производител на енергија (IPP) кој ги снабдува со електрична енергија меѓународните пазари и пазарот во Република Северна Македонија, како и пазарот на топлинска енергија во градот Скопје. Друштвото е формирано во 2005 година, со комерцијално производство започна во 2012 година.

3.1 Визија

Визијата на ТЕ-ТО АД Скопје е да биде сигурен, доверлив, безбеден, компетитивен и еколошки прифатлив извор на електрична енергија и топлина, кој брзо и професионално се прилагодува на условите на пазарот, строгите барања на клиентите и општествената заедница за почиста животна средина.

Постојаните заложби за квалитет, подобрување на нивото на професионален однос на вработените и нивна континуирана едукација, како и имплементирање на енергетско-ефикасни и флексибилни решенија ќе придонесат за повисоко позиционирање на ТЕ-ТО АД Скопје на енергетскиот пазар.

3.2 Мисија

Мисијата на ТЕ-ТО АД Скопје е да се обезбеди доволна профитабилност за да се исполнат обврските од планот за реорганизација, да се осигури развој на компанијата и заштитат интересите на акционерите со овозможување поврат на инвестицијата.

ТЕ-ТО АД Скопје има за цел да осигури дека клиентите добиваат енергија произведена во високо-ефикасна енергетска постројка, одржлива „environmental friendly“ кон животната средина. Задоволството на клиентите, акционерите и деловните партнери е индикатор за развојот на компанијата во вистински правец, со професионалност и посветеност на вработените.

ТЕ-ТО АД Скопје настојува да го подобри процесот на производство на електрична енергија и топлина, да се прилагодува кон новите барања на енергетскиот систем во државата од аспект на енергетска ефикасност и понуда на регулациони системски услуги, со цел да придонесе во енергетската транзиција и поголемо учество на обновливите извори на енергија.

Дополнително, земајќи во предвид дека компанијата постои и за корисниците, зголемувањето на доверба кај корисниците е од највисок приоритет и важност. Професионалноста, квалитетот и ефикасноста во исполнувањето на обврските резултираат во задоволни корисници. Во таа насока е и мисијата на компанијата, одговорно да продолжи со постојано унапредување на производниот систем за електрична енергија и топлина, со цел да обезбеди доверлив, енергетски ефикасен и еколошки прифатлив извор на енергија за корисниците.

4 ОРГАНИЗАЦИСКА СТРУКТУРА И УПРАВУВАЊЕ СО ЧОВЕЧКИТЕ РЕСУРСИ

Кадарот со кој располага Друштвото за производство на електрична енергија и топлина ТЕ-ТО АД Скопје е составен од врвни професионалци. Човечкиот ресурс претставува водечка сила и основна вредност на Друштвото. Стратешката определба на менаџментот е негување на постоечкиот кадар и отворање можности за негов континуиран развој.

Кадарот со кој располага ТЕ-ТО АД Скопје е избран и се избира согласно знаења и способности кои се базирани на специфичните потреби во секој сектор.

ТЕ-ТО АД Скопје го следи развојот на вработените преку мерење на компетенциите потребни за извршување на работните задачи. Преку мерење се идентификуваат оние компетенции кај вработените кои треба да се развиваат во иднина за поефикасно остварување на секторските и на компаниските цели. Откако компетенциите на кои треба да се работи се идентификувани, се организираат обуки, менторство и адекватни методи за нивно подобрување со што се гради компетентен кадар кој е спремен да одговори на сите предизвици со кои се соочува Друштвото. Мерењето на компетенциите се спроведува еднаш на две години.

Заедно со извршувањето на работата, паралелно тече и процесот на постојано надградување на знаењата и дополнување на вештините во работата заради ефикасно справување со предизвиците кои произлегуваат од работењето, но и со постојаните новини и унапредување во доменот на енергетиката.

ТЕ-ТО АД Скопје се стреми да биде во тек со современите трендови применувајќи нови иновации поврзани со природата на работата. Постојаното надградување на персоналот и усвојувањето на нови знаења, стекнување на нови, дополнителни вештини, се составен дел од обуката на персоналот на ТЕ-ТО АД Скопје.

Обуките во континуитет се реализираат преку работните процеси, но се посетуваат и обуки кај произведувачи, или сертифицирани застапници на опрема вградена во електраната. Обуките се реализираат преку учество на конференции, семинари или советувања во области поврзани со работата на Друштвото.

Согласно законската регулатива, вработените во секторот производство поседуваат сертификати за работа со уредите вградени во електраната. Услов за полагањето на стручните испити е соодветно работно искуство. Постојаното надградување на знаењата на кадарот се спроведува во континуитет и претставува алатка за оспособувањето на вработените за успешна подготовка и полагање на неопходните стручни испити, но и за успешна работа со уредите, опремата и процесите кои во електраната.

Персоналот во континуитет покажува висока свест и одговорност за својата работа и презема иницијативи за професионално лично унапредување и надградување. Постојано се следат настаните и трендовите за ваков тип на постројки и особено е важно дека постои проток и интерна размена на информации и знаења со што се дава особен придонес за успешна тимска работа и постигнување добри резултати.

Организацијата на работата се одвива според утврдените области на дејствување распределени по сектори, при што секој сектор е задолжен со исполнување на својот дел од обврските. Бројот на вработени и организациската структура придонесуваат за компактност во реализација на работните

задачи и непосредна соработка и комуникација меѓу засегнатите сектори, а понекогаш и на сите сектори, зависно од барањата кои ги поставува извршувањето на конкретните задачи.

Во 2024-та година имаше промени во организациската структура на ТЕ-ТО АД Скопје. Беше укинат техничкиот сектор и на негово место се отворија два одделни сектори, сектор за производство и сектор за одржување, кои претходно беа оддели под техничкиот сектор. Беше отворено едно ново работно место во одделот за електро одржување: електро техничар и работник за обезбедување и ППЗ, а беше затворено работното место одговорен инженер за бизнис развој во секторот за комерцијални работи. Беа направени и промени во називите на некои работни места.

На почетокот на 2024-та година ТЕ-ТО АД Скопје имаше 72 вработени, додека на крајот од годината бројот на вработени беше 70. Намалувањето на вработените се должи на заминување во пензија на еден вработен и заминување со отказ по своја воља на друг вработен. Двете работни места беа пополнети со внатрешен кадар. Може да се заклучи дека во 2024-та година во ТЕ-ТО АД Скопје немаше голем одлив на кадар што се должи на задоволството на вработените од условите за работа во компанијата.

Согласно утврдените работни места, пополнетоста на крајот на 2024 година е следната:

Генерален директор	1 извршител
Советник на генералниот директор	1 извршител
Советник на генералниот директор за развој и инвестиции	1 извршител
Административен директор	1 извршител
Административен асистент/Архивар	1 извршител
Раководител на возен парк и обезбедување	1 извршител
Директор на производство	1 извршител
Планер во производство	1 извршител
Сменоводител	5 извршители
Оператор инженер	9 извршители
Оператор техничар	1 извршител
Оператор техничар и работник за ППЗ	3 извршители
Сениор техничар оператор	2 извршители
Директор на одржување	1 извршител
Заменик директор на одржување и SCADA инженер	1 извршител
Одговорен инженер за подготовка и планирање на раб. процес во одржување	1 извршител
Раководител на електрично одржување	1 извршител
Раководител на машинско одржување	1 извршител
Раководител на инструментација и контрола	1 извршител
Инженер за електрично одржување	2 извршители
Електро техничар и работник за обезбедување и ППЗ	1 извршител
Инженер за машинско одржување	3 извршители
Машински техничар	1 извршител
Инженер за инструментација и контрола	1 извршител
Техничар за инструментација и контрола	1 извршител
Инженер за хемиски процеси	2 извршители
Инженер за арх. тех. кореспонденција и кореспонденција	1 извршител
ИТ Инженер	1 извршител
Сервисер за информатичка опрема и технологија	1 извршител
Комерцијален директор	1 извршител

Аналитичар за анализа и обработка на податоци	1 извршител
Трговец и аналитичар за енергенси	1 извршител
Сениор трговец за електрична енергија/аналитичар за пазари на електрична енергија	1 извршител
Директор за финансии и сметководство	1 извршител
Сметководител	2 извршители
Финансиски асистент	1 извршител
Раководител на сектор за логистика и набавки	1 извршител
Стручен соработник за набавки	1 извршител
Магационер	1 извршител
Директор за правни работи	1 извршител
Правник	1 извршител
Одговорен инженер за животна средина и координатор за ИСО стандарди	1 извршител
Стручно лице за БЗР и одговорен инженер за градежни работи	1 извршител
Работник за обезбедување и ППЗ	5 извршители
Хигиеничар	2 извршители
Хигиеничар и работник за обезбедување и ППЗ	1 извршител

5 БЕЗБЕДНОСТ

5.1 Безбедност и здравје при работа (БЗР)

Во текот на 2024 година во ТЕ-ТО АД немаше повреда на вработените на работно место.

Сите активности се изведуваа согласно Законката регулатива за БЗР и согласно ИМС (Интегриран Менаџмент систем), односно согласно следните стандарди:

ISO 9001:2015, Систем за управување со квалитет – (воведен од порано)

ISO 14001:2015, Систем за управување со животна средина

ISO 45001:2018, Систем за управување со здравјето и безбедноста при работа

Редовно е набавувана лична заштитна опрема согласно потребите.

Сите потребни лекарски прегледи се реализирани.

Основни обуки за БЗР беа реализирани за сите ново вработени, а беа подготвени и Проценки на ризик за ново формираните работни места. Во тек е прилагодување, односно изработка на Проценка на ризик и други активности согласно измените во организационата структура на работните места.

Потребните средства во сандачињата за прва помош беа обновени.

Редовно се вршени контроли за почитување на мерките за БЗР и за секој кој работи на територијата на ТЕ-ТО АД е направено безбедносно воведување и издадена е дозвола за влез.

Исто така, согласно Законот за техничка инспекција и законот за БЗР редовно беа правени сите потребни испитувања на опремата и средствата за работа од овластени фирми.

5.2 Противпожарна заштита (ПП)

Во 2024 година беше ангажирана фирмата “Фирекс, Скопје” заедно со специјалисти од компанијата “Вир Системи”, Србија за сервисирање/испитување и тестирање на стабилните инсталации за откривање, јавување и гасење на пожари и откривање на експлозивни смеси (Minimax и Silvani) и хидрантската опрема во ТЕ-ТО, што е годишна обврска согласно Законот за ПП заштита. Годишното испитување на целокупниот ПП систем во ТЕ-ТО е реализирано во текот на месец мај 2024 година.

Сите надворешни ПП апарати се тестирани два пати годишно и тоа во јуни и декември 2024 година додека сите внатрешни апарати еднаш годишно во јуни 2024 година, согласно Законот за ПП.

Сите тестирања на ПП системот на месечно ниво предвидени со интерните упатства редовно се изведуваа од страна на Стручното лице за ПП заштита и операторите од одделот Производство.

Извршена се корекции на постојната опрема во електраната согласно увидувањата на одделот за БЗР и инспекциските наоди при годишното тестирање на ПП системот.

Реализирана е надградбата на канцелариската зграда СО12 каде добивме дополнителни 200 м2 канцелариски простор. Истиот е обезбеден со ПП заштита и извршено е испитување.

5.3 Заштита и спасување

Во делот на Заштита и спасување, Процената на загрозеност од природни непогоди, епидемии, епизоотии, епифитотии и други несреќи е обезбедена дополнителна опрема која е специјално за оваа намена. Исто така поставен е контејнер во кој се чува опрема специјално за Заштита и Спасување. Планот за Заштита и Спасување, како и Правилникот за ПП заштита не се менувани.

5.4 Осигурување на вработени

После спроведена постапка за избор на компанија за колективно осигурување на вработените од последици од несреќен случај за 2024 година, како најповолна понуда беше избрана понудата на Eurolink Осигурување. Ова осигурување е законска обврска на компанијата. Дополнително, со цел зголемување на здраствената заштита за своите вработени компанијата обезбеди и приватно здравствено осигурување за вработените од компанијата Eurolink Осигурување.

6 ФИНАНСИСКИ РЕЗУЛТАТИ ОД РАБОТЕЊЕТО

Во 2024 година ТЕ-ТО АД Скопје оствари **консолидирани оперативни приходи** од работењето во износ од **9.516.954 илјади денари**. Структура на оперативните приходи во 2024 година:

- Приходи од продажба на електрична енергија 8.612.803 илјади денари
- Приходи од продажба на топлинска енергија..... 767.716 илјади денари
- Останати приходи 136.435 илјади денари

Во 2024 година ТЕ-ТО оствари **консолидирани расходи** од **7.724.880 илјади денари**, од кои најголемо учество имаат следниве расходи:

- Набавка на гас, транспорт и царина за сопствени потреби 6.659.107 илјади денари
- Набавка на електрична енергија за продажба 136.587 илјади денари
- Трошоци за амортизација 435.686 илјади денари
- Трошоци за резервни делови, материјали и услуги за одржување136.187 илјади денари
- Трошоци за вработените 155.794 илјади денари
од кои трошоци за менаџерски бруто плати 32.020 илјади денари
- Останати оперативни трошоци 193.005 илјади денари
- Расходи од финансирање 8.514 илјади денари.

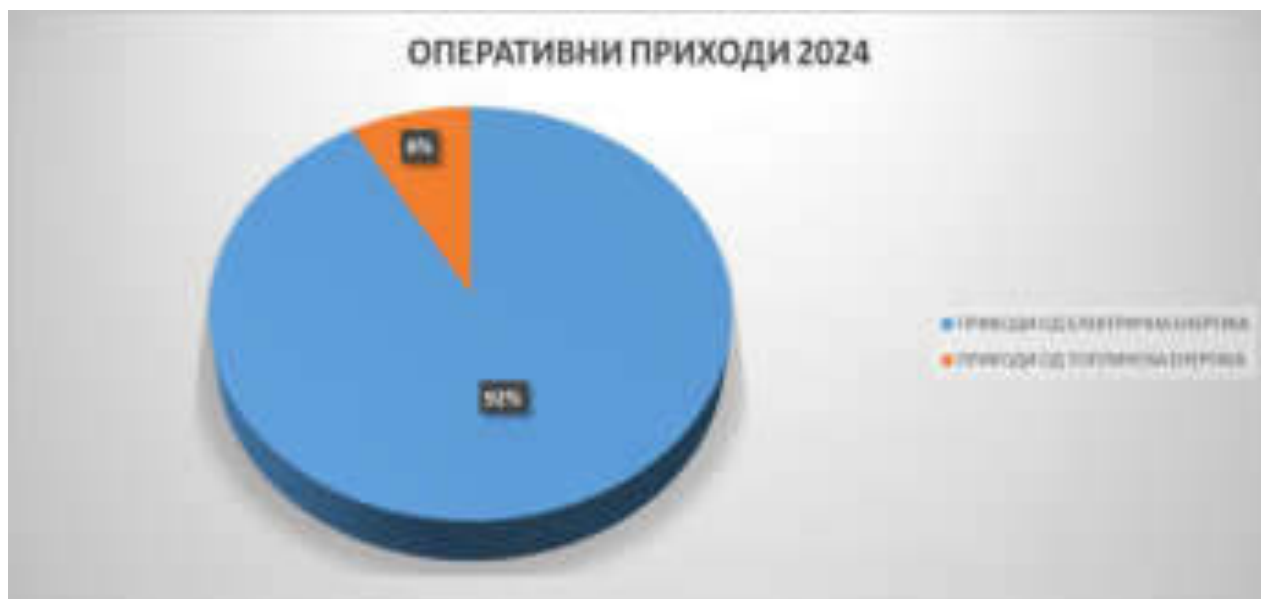
ТЕ-ТО АД Скопје во 2024 година оствари **консолидирана добивка пред оданочување од 1.792.074 илјади денари**, односно **консолидирана нето добивка во износ од 1.605.163 илјади денари**.

Со Решение на Основен суд Скопје II Скопје број 3 СТ 124/18 и 160/18 од 14.06.2018, кое е правосилно и извршно, Планот за реорганизација на ТЕ-ТО АД Скопје се одобри и стана правосилен на 30 август 2018. Со ова Решение ТЕ-ТО АД Скопје е задолжено да изврши отпис на обврските кон доверителите на ТЕ-ТО АД Скопје со необезбедени побарувања во висина од 90%, а останатите 10% ќе доспеат за плаќање во 2028 и 2029 година. Во периодот од носењето на решението до 2028 година, ТЕ-ТО АД Скопје е должно да ги отплаќа кредитите кон Ландес Банка Берлин од Германија и Комерцијална Банка АД Скопје кои се обезбедени доверители согласно кредитните договори. За побарувањата на банките не е направен отпис. ТЕ-ТО АД Скопје е должно да го исполнува Планот за реорганизација се до 2030 година.

Во текот на 2024 година ТЕ-ТО АД Скопје навреме ги плати обврските кон Ландес Банка Берлин, а кредитот од Комерцијална Банка АД кој беше составен дел на Планот за реорганизација во целост е вратен во 2020 година. Со ова, ТЕ-ТО АД Скопје за 2024 го исполни Планот за реорганизација.

Групацијата на 31 Декември 2024 година има тековни средства кои се поголеми од тековните обврски за 2.290.612 илјади денари.

Во прилог е даден графички приказ за процентуално учество на приходите.



КОНСОЛИДИРАН БИЛАНС НА УСПЕХ / КОНСОЛИДИРАН ИЗВЕШТАЈ ЗА СЕОПФАТНА ДОБИВКА

	Позови	Годишна извештаја на 31.12	
		2024	2023
		МКД 1000	МКД 1000
Приходи од продажба	4	9,497,444	12,633,988
Останати приходи од работењето	5	19,491	3,039
Приходи од работењето		9,516,935	12,637,027
Трошоци на сировини и други материјали	6	6,759,144	10,079,963
Набавна вредност на продадени стоки	8	136,588	1,160,708
Набавна вредност на продадени материјали, резервни делови	8	-	-
Услуги со карактер на материјални трошоци	8	302,427	377,997
Останати трошоци од работењето	8	24,100	33,600
Трошоци за вработени	6	166,903	146,657
Амортизација на материјалните и нематеријалните средства	7	435,686	491,457
Вредностно усовластување (обезвреднување) на нетрговни и тековни средства	8	602	80,310
Резервирања за трошоци и ризици	8	-	-
Останати расходи од работењето	8	1,696	35,812
Расходи од работењето		7,716,368	12,386,493
Приходи од финансирање	9	19	2,143
Расходи од финансирање	10	8,614	80,249
Удел во добивката на придружно друштво		-	-
Удел во загубата на придружно друштво		-	-
Добивка / (Загуба) од редовно работење		1,792,873	244,428
Нето добивка од прекинато работење		-	-
Нето загуба од прекинато работење		-	-
Добивка / (Загуба) пред оданочување		1,792,873	244,428
Данок на добивка	11	(186,910)	(45,750)
Нето добивка / загуба		1,605,963	198,678
ДОБИВКА / ЗАГУБА ЗА ПЕРИОДОТ		1,605,963	198,678
Останата сеопфатна добивка			
Добивка за годината		1,605,963	198,678
Нето останата сеопфатна добивка		-	-
Нето останата сеопфатна загуба		-	-
Вкупна консолидирана добивка за периодот		1,605,963	198,678

КОНСОЛИДИРАН ИЗВЕШТАЈ ЗА ФИНАНСИСКАТА СОСТОЈБА

		Годишен извештај на 31.12	
		2024	2023
		МКД 1000	МКД 1000
СРЕДСТВА			
Нематеријални средства	12.1	1,029	1,461
Материјални средства	12.2	8,747,677	8,877,212
Вложувања во недвижности	12.3	-	-
Долгорочни финансиски средства	12.4	-	-
Долгорочни побарувања	12.5	-	-
Одложени даночни средства	12.6	-	-
Долгорочни средства		8,748,706	8,878,673
Залихи	13.1	359,354	236,158
Непокривни средства кои се чуваат за продажба	13.2	-	-
Побарувања од поврзани друштва	13.3	61	61
Побарувања од купувачите	13.4	651,991	371,069
Побарувања од државата	13.5	-	56,921
Побарувања од вработените	13.6	-	-
Останати краткорочни побарувања	13.7	-	-
Краткорочни финансиски средства	13.8	33	14
Парични средства	13.9	1,001,580	731,176
Одноред платени трошоци	13.10	435	3,861
Тековни средства		2,813,458	1,387,291
ВКУПНО СРЕДСТВА		11,562,164	10,265,935
КАПИТАЛ И ОБВРСКИ			
Капитал на содружниците	16	1,537	1,537
Резерв	16	40,184	184
Акумулирана добивка(загуба)	16	8,396,680	8,238,002
Добивка(загуба) за периодот		1,005,163	198,676
Капитал и резерв		10,043,565	8,438,402
Долгорочни резервања	14.1	-	-
Долгорочни обврски	14.2	972,634	1,431,353
Одложени даночни обврски	14.3	-	-
Долгорочни обврски		972,634	1,431,353
Обврски кон поврзани друштва	15.1	-	14,106
Обврски кон добавувачите	15.2	243,985	83,370
Обврски кон државата	15.3	275,462	76,425
Обврски кон вработените	15.3	-	-
Останати краткорочни обврски	15.4	-	-
Краткорочни финансиски обврски	15.5	-	222,071
Одноред пресметани обврски	15.6	26,915	-
Тековни обврски		546,362	395,979
ВКУПНО КАПИТАЛ И ОБВРСКИ		11,562,163	10,265,935

КОНСОЛИДИРАН ИЗВЕШТАЈ ЗА ПРОМЕНИ ВО ГЛАВНИНАТА

Мат. год.	Сметка	Резервизираност, резерви и резерви од кредитирани на спонзорите на основата на профитна добитка	Резерви	Акмулирана добитка/ губитка	Износ
2023					
Состојба на 1 јануари	1,537	-	184	8,238,882	8,239,724
Нето добитка/губитка за периодот				108,878	108,878
Состојба на 31 декември	1,537	-	184	8,438,880	8,439,482
2024					
Состојба на 1 јануари	1,537	-	184	8,438,880	8,439,482
Резервизирана добитка			40,000	(40,000)	-
Нето добитка/губитка за периодот				1,005,183	1,005,183
Состојба на 31 декември	1,537	-	40,184	18,001,843	18,043,565

КОНСОЛИДИРАН ИЗВЕШТАЈ ЗА ПАРИЧНИ ТЕКОВИ

МКД 300	2024	2023
A. Парични текови од оперативни активности		
Нето добивка / (загуба) пред оданочување	1,792,073	244,428
Усогласувања за:		
Депрецијација / амортизација	435,686	491,457
Брејдносо усогласување на побарувања	832	80,310
Отпис на побарувања/обврски	(19,425)	
Загуба од расходување или од продажба на ОС	2	5
Приходи/расходи за камати, нето	1,277	84,593
Оперативна добивка пред промена во обртниот капитал	2,210,435	900,793
Намалување/(Зголемување) на запозите	(129,197)	(83,289)
Намалување/(Зголемување) на побарувања од поврзани друштва	-	30,332
Намалување/(Зголемување) на побарувања од купувачите	(281,744)	1,668,342
Намалување/(Зголемување) на краткорочни финансиски средства	(19)	(14)
Намалување/(Зголемување) на АБВ	3,426	(3,861)
Зголемување/(Намалување) на обврските кон поврзани друштва	(14,106)	9,327
Зголемување/(Намалување) на обврските кон добавувачите	180,032	(180,990)
Зголемување/(Намалување) на обврските кон државата	79,267	(372,244)
Зголемување/(Намалување) на ПБР	26,915	-
Парични средства кои проистекуваат од работењето	2,074,009	1,968,497
Платени камати	(1,296)	(84,610)
Платен данок на добивка	(15,219)	(33,344)
Нето парични текови од оперативни активности	2,057,495	1,850,543
B. Парични текови од инвестиционни активности		
Купување на недвижности, материјални и нематеријални средства	(305,722)	(55,675)
Продажба на недвижности, материјални и нематеријални средства	1	(5)
Примена камати	19	17
Нето парични текови од инвестиционни активности	(305,701)	(55,663)
В. Парични текови од финансиски активности		
Прилив/(одлив) по основ на долгорочни кредити	(458,919)	(1,097,357)
Прилив/(одлив) по основ на краткорочни кредити	(222,071)	
Нето парични текови од финансиски активности	(680,990)	(1,097,357)
Нето зголемување/(намалување) на паричните средства	1,070,804	697,524
Парични средства на почетокот на годината	731,176	33,653
Парични средства на крајот на годината	1,801,980	731,176

7 ИНТЕГРИРАН МЕНАЏМЕНТ СИСТЕМ (ИМС)

Во ноември 2024 година ТЕ-ТО АД Скопје успешно ја заврши првата екстерна проверка на Стандардот за управување со квалитет - ISO 9001:2015, Стандардот за заштита и управување со животната средина ISO - 14001:2015 и Стандардот за безбедност и здравје при работа - ISO 45001:2018 година. Исто така, во ноември се одржа сертификациона проеверка за Стандардот за безбедност на информации, сајбер безбедност и заштита на приватноста - ISO 27001:2022 и ТЕ-ТО се стекна со четвртиот стандард во рамките на Интегрираниот менаџмент систем. Со тоа ТЕ-ТО ги исполни обврските од “Правила за Сајбер безбедност” донесени од Регулаторна комисија за енергетика и водни услуги.

Во 2024 година се одржаа 2 интерни контролни проверки на Интегрираниот менаџмент систем од кои едната само за Стандардот ISO 27001:2022. Состанокот за преиспитување на раководството се одржа во месец октомври

8 ПРОИЗВОДСТВО НА ЕЛЕКТРИЧНА И ТОПЛИНСКА ЕНЕРГИЈА

8.1 Постигнати резултати

Во текот на 2024-та година електраната ТЕ-ТО АД Скопје го задржа позитивниот тренд на редовно работење за производство на електрична и топлинска енергија. Притоа електраната работеше претежно во базен режим, а делумно во таканаречен “пик/врвен” режим со 45 старт/стоп циклуси во текот на годината. Електраната притоа реализираше вкупно 5920 работни часови, односно во просек 131,56 работен час по реализиран старт.

Во 2024-та година вкупно беа остварени 268 комерцијални работни денови, што претставува намалување во однос на претходната година кога беа остварени 312 комерцијални работни денови. Од вкупно 268 комерцијални работни денови, 145 комерцијални денови беа со производство на топлинска енергија. Остварено беше следното месечно производство:

Месец:	Производство Електрична Енергија	Производство Топлинска Енергија
	MWh	MWh
Јануари	148.825	72.695
Февруари	133.334	55.038
Март	56.464	20.018
Април	24.155	4.080
Мај	0	0
Јуни	75.992	0
Јули	138.400	0
Август	156.219	0
Септември	143.140	0
Октомври	57.333	6.636
Ноември	150.276	55.097
Декември	122.660	59.319
ВКУПНО:	1.206.999	272.883

Оствареното производство во текот на 2024-та година е трет најдобар резултат на производство на електрична и на топлинска енергија во досегашното 13 годишно работење. Подобри резултати беа

остварени во 2021-ва година (1,503,242 MWh електрична со 357,848 MWh топлинска енергија) и во 2023-та година (1,307,231 MWh електрична со 279,819 MWh топлинска енергија).

8.2 Континуирано подобрување:

Во текот на 2024-та година, системите оперираа стабилно без поголеми проблеми, односно отстапување од номинираното производство. Вкупното производство на електрична енергија во 2024-та година изнесуваше 1.207 GWh, додека вкупното производство на топлинска енергија изнесуваше 273 GWh. Вкупниот дебаланс од номинираното производство изнесуваше 0,26% или 3.113 MWh. Споредено со 2023-ра година се добиваат следниве резултати:

Година	Произведена ел. енергија GWh	Произведена топлинска енергија GWh	Дебаланс електричен (проценти):
2024	1207	273	0,26 %
2023	1307	279	0,15 %
разлика	-101	-7	0.11 %

Намалувањето на производство од 101 GWh е незначително намалување кое се должи на намалено производство во месеците Март, Април и Јуни односно намалениот број на комерцијални работни денови во тие месеци. Намалувањето на производството на топлинска енергија од 7 GWh е исто така незначително и најмногу се должи на релативно благата зима во 2024.

Во зимските месеци Јануари, Февруари, Март и Април 2024-та, производството на топлинска енергија е 152 GWh, што е намалување во однос на производството од 2023-та кога за тие месеци се произвеле 196 GWh. Во вториот дел од 2024-та година пак, месеците Октомври, Ноември и Декември, производството на топлинска енергија изнесува 120 GWh што претставува зголемување во однос на месеците во 2023-та година кога производството изнесувало само 83 GWh.

Во топлиот период на 2024-та година, односно месеците од Јуни до Октомври, редовно беше во функција и системот за впрскување на вода во всисот на воздух од гасната турбина, со кој при високи температури се овозможува поголемо производство на електрична енергија. Во тие месеци имаме дополнително производство од системот за водена магла во гасната турбина од вкупно 5.951,4 MWh. Ова е особено важно производство бидејќи генерално е остварено во часовите кога цената на произведената електрична енергија е значително повисока или пак во режим на позитивна терциерна регулација.

Во текот на 2024-та реализирана е терциерна регулација mFRR+ од вкупно 5.379 MWh и mFRR- од вкупно 45.576 MWh кон високонапонската мрежа на МЕРСО. Во 2024 година иако се изведени неколку тестирања за секундарна регулација заедно со МЕРСО (aFRR), сепак не дојде до ангажирање на тој тип на регулација.

Малата фотоволтаична централа која беше конструирана во текот на 2023та година, допринесе со скромни 51,93 MWh енергија во вкупниот баланс на ТЕ-ТО. Сепак ова производство е од обновливи извори и целосно беше употребно за сопствената потрошувачка на системите од електраната.

Електраната во 2024-та година не работеше делумно во месец Април и цел Мај. Овие месеци беа искористени за спроведување на ремонтни активности на целокупната опрема и “D” инспекција односно генерален ремонт на Гасниот Компресор.

Вкупните оперативни часови на електраната, мерени на ниво на гасна турбина изнесуваат:

Еквивалентни Часови – ЕОН	Оперативни часови со внесени фактори - WОН	Циклични Настани - WCE	Стартови	Оперативни Часови –ОН
2018-та Вкупни Оперативни Часови – Гасна Турбина				
5414	3564	185	155	3563
2019-та Вкупни Оперативни Часови – Гасна Турбина				
5612	4465	115	110	4466
2020-та Вкупни Оперативни Часови – Гасна Турбина				
5631	5141	49	49	5140
2021-ва Вкупни Оперативни Часови – Гасна Турбина				
7415	7063	35	16	7029
2022-ра Вкупни Оперативни Часови – Гасна Турбина				
6095	4706	139	114	4674
2023-та Вкупни Оперативни Часови – Гасна Турбина				
8319	6682	163	108	6682
2024-та Вкупни Оперативни Часови – Гасна Турбина				
6556	5921	64	45	5920

Доколку се споредат вредностите во 2024-та година со вредностите во претходните години, се забележува дека оваа година се работело претежно базно со намален број на стартови.

Ако се погледнат Индикаторите на перформансите, се согледува дека повеќето се движат во проектираните вредности.

Индикаторот за без инциденти и грешки при издавање на работни дозволи, со таргет нула, е целосно остварен и имаме уште една успешна година без регистрирани инциденти.

Индикаторот Расположливост (Availability) изнесуваше 89,80%, со 10,13% планирана недостапност и 0,07% (6 часа) непланирана недостапност (3 часа се загубени непланирано при технички прием на опремата од гас компресорот по извршениот ремонт, дополнителни 3 часа се загубени поради испад на критична опрема од системот за пулсации на гасната турбина).

Како што веќе беше прикажано, индикаторот Дебаланс е под проектираните вредности од <0,5%, и истиот изнесуваше само 0,26%. Имено Дебалансот како основен параметар, во сите месеци изнесува под таргет вредноста од 0,5%, освен во месеците Јуни и Септември. Во Јуни се работи за месец со намалено производство при што во текот на технички прием на опремата од гас компресорот по извршениот ремонт, се направи значителен електричен дебаланс кон мрежата на МЕПСО од 432 MWh. Во Септември, поради испад на критична опрема од системот за пулсации се направи дебаланс од 1065 MWh во еден ден.

Индикаторот Доверливост при стартување, чија проектна вредност е над 98%, изнесуваше 95%, односно регистрирани се 2 проблеми при реализирани 45 старта (повторно компресорот по извршениот ремонт, а вториот проблем беше предизвикан од издувните вентили од степен 2 на гасната турбина). Ефикасноста на електраната беше на високо ниво како и претходните години и средната ефикасност во текот на 2024-та година изнесуваше 53,75% (средногодишна комбинирана ефикасност од кондензациски и когенеративен режим изразена во однос на горна топлинска моќ на гасното гориво).

Како посебни индикатори на перформансите се мониторираат и испадите на гасната турбина, испадите на парната турбина како и вкупното време во секунди на заштитно растоварување на моќноста PLS/PLST кај гасната турбина. Таргетите се помалку од еден испад годишно и помалку од 120 секунди растоварување. Оваа година е завршена без испади кај парната турбина, два испади кај гасната турбина (предизвикани од гасниот компресор и од нивомери за високо притисен резервоар на котелот утилизатор). Вкупно време на растоварување изнесува 259 секунди, што е резултат двапати поголем од зацртаниот таргет од 120 секунди. Како причини за растоварувањето повторно се согледува недоверливоста на високонапонската врска со МЕПСО, при што годинава се забележани следниве инциденти:

2024	1/23/2024	Skopje 4/ CB open	6:32:28	GT PLS, Deloading
	6/27/2024	Skopje 1/ CB open	18:02:14	GT PLS, Deloading
	7/18/2024	Skopje 1/ CB open	17:05:03	GT PLS, Deloading
	10/24/2024	Skopje 1/ CB open	6:40:00	GT PLS, Deloading

8.3 Проектирани индикатори на перформансите за 2025-та година

За 2025-та година очекувно е расположливоста на електраната да се движи околу 80%. Намалувањето на таргетот е поради планиран голем ремонт на парната турбина кој ќе се изведува во минимум од 45 дена. Непланираната достапност е проектирана да изнесува под 0,2%. Проектираната вредност на Дебалансот е истиот да се движи околу 0,2% и да биде под зацртаниот моментален таргет од 0,5%. За очекување е Доверливоста при стартување и Ефикасноста да се движат на високо ниво и да изнесуваат околу 98% и 52% соодветно. Поради комерцијални причини и непредвидливите пазари за електрична енергија и гасното гориво, производството не може прецизно да се прогнозира и за очекување е продолжување со комбинација од базен и пик/врвен режим на работа со чести прекини од комерцијални причини. Во текот на 2025-та година се планира и реализација на дополнителен фотоволтаичен систем над конструкцијата од кранот на гасната турбина, кој би допринел со годишно производство од преку 150 MWh. Во моментот се работи и на неколку проекти за дополнително искористување на отпадната енергија од процесите, за оптимизирање на топлинското производство од

парната турбина, за искористување на отпадната топлина од работењето на генераторите, за замена на гасниот компресор со високо притисна цевка како и за оптимизирање на прочистителната станица и елиминација на дел од пумпните системи. Сите овие проекти ја покажуваат заложбата за континуирано подобрување, оптимизирање на процесите, зголемување на ефикасноста и одржување на конкурентноста на пазарите на ТЕ-ТО АД Скопје.

9 ТРГОВИЈА И РЕАЛИЗАЦИЈА НА ПРОИЗВОДСТВОТО

Во 2024 година во однос на претходната година, берзанските цени на природниот гас и електричната енергија бележеа тренд на намалување, што придонесе да се зголеми бројот на трговци со електрична енергија кои учествуваа на тендерите на ТЕ-ТОВАД и се зголеми конкуренцијата и диверсификацијата на продажбите. Имено, бројот на активни учесници на тендерите за купопродажба на електрична енергија кои ги организира ТЕ-ТО АД дополнително се зголеми за седум нови компании.

Од друга страна, ликвидноста на македонскиот пазар кој претставува премиум пазар на ТЕ-ТО АД Скопје и понатаму ја нарушуваше државниот производител АД ЕСМ, кој согласно владини одлуки продаваше електрична енергија по ограничени цени кон голем дел од либерализираниот пазар: ЕВН Хоме, ЕВН Дистрибуција, МЕПСО како и буџетските потрошувачи. Ова доведе најголемиот дел од домашниот пазар на електрична енергија да биде практично ограничен, со лоша ликвидност и отежната продажба на електричната енергија. Од друга страна ваквата состојба придонесуваше за зголемување на извозот на енергијата произведена од ТЕ-ТО што доведува до загушувањата на границите заради ограничувањата на преку-граничните електро-преносни капацитети, што директно негативно влијае на цените за извоз на електрична енергија.

Заради немањето на можност да се обезбеди фиксна цена на природниот гас на подолг временски период ТЕ-ТО АД Скопје беше приморан да објавува месечни повици за продажба на електрична енергија, без можност да го фиксира производството на подолг временски период. Односно, ТЕ-ТО АД ја продаваше произведената електрична енергија на месечна, дневна и Intra-day основа.

Со цел оптимизација на производството на електраната и обезбедување на дополнителна добивка, ТЕ-ТО АД Скопје купуваше електрична енергија од трговците со електрична енергија за оптимизација на производството и остварување дополнителни добивки од дневниот пазар. Дополнително, компанијата беше активна на пазарот на системски услуги овозможувајќи секундарна и терциерна регулација за потребите на МЕПСО.

Околу 9% од вкупно реализираната купопродажба на електрична енергија на ТЕ-ТО АД Скопје се реализираше директно на македонската берза за електрична енергија, МЕМО - операторот на пазар на електрична енергија.

Преку примена на сите наведени продукти, ТЕ-ТО АД Скопје успеа да ја реализира следната продажба на енергија:

2024	Продадена	
	Електрична Енергија	Топлинска Енергија
	[MWh]	[MWh]
јануари	157.558	72.695
февруари	144.943	55.038
март	60.997	20.018
април	24.403	4.080
мај	-	-
јуни	78.304	-
јули	142.668	-

август	161.809	-
септември	153.904	-
октомври	61.030	6.636
ноември	156.812	55.097
декември	129.068	59.319
Вкупно	1.271.496	272.883

Како и претходните години ТЕ-ТО АД Скопје купуваше природен гас на македонско - бугарската граница. Набавениот природен гас се користеше исклучиво за потребите на производство на електраната.

Набавени количини на природен гас во 2023-та година:

2024	Номинирана потрошувачка на природен гас [MWh]	Реализирана потрошувачка на природен гас [MWh]	Дебаланс на природен гас	
			Позитивен*	Негативен*
			[MWh]	[MWh]
јануари	343.983	348.420	4.719	(9.156)
февруари	299.695	305.584	1.879	(7.768)
март	127.548	130.188	2.049	(4.689)
април	51.736	55.181	-	(3.445)
мај	-	-	-	-
јуни	164.182	169.985	2.067	(7.870)
јули	296.884	301.345	4.048	(8.510)
август	335.346	339.494	1.324	(5.472)
септември	316.550	312.300	5.930	(1.680)
октомври	129.423	132.335	578	(3.490)
ноември	349.377	344.205	10.196	(5.024)
декември	281.829	284.631	4.805	(7.606)
Вкупно	2.696.553	2.723.667	37.595	(64.709)

* Позитивен дебаланс, природен гас оставен во дистрибутивна мрежа

** Негативен дебаланс, природен гас преземен од дистрибутивна мрежа

Дебалансот на гасна страна се должи на непредвидливите временски услови кои тешко се прогнозираат при номинирањето како и заради испорачаните системски услуги на операторот на електро преносниот систем МЕПСО кои се непредвидливи.

Во 2024 се зголеми финансиската успешност на компанијата во однос на претходните години заради поволните комерцијални услови за работа, односно разликата на просечните цени на електричната енергија во однос на цените на природниот гас беше доволно висока. Ова посебно се случи во периодите кога компанијата работеше во режим ден-однапред. Од вкупно 286 производствени денови, месечна продажба на електрична енергија се реализираше 150 дена, односно пет месеци. Останатите 136 денови се работеше на принципот на продажба на ден-однапред. Дополнително кон овие 286 денови кога постројката работеше, 30 дена иако беше расположлива за производство не произведуваше поради неповолни пазарни услови.

Во делот на топлинската енергија, цената на топлинската енергија и понатаму се регулирана на индиректен начин од страна на Регулаторната комисија за енергетика преку одлуката за цена операторот на системот за дистрибуција на топлинска енергија. Цената на топлинската енергија произведена од ТЕ-ТО АД Скопје е пониска за 24,4% од производната цена на регулираниот производител, што е значително повисоко од разликата од 15%, колку што изнесуваше пред енергетската криза.

10 СЕРВИСИРАЊЕ, ОДРЖУВАЊЕ И РЕМОНТНИ АКТИВНОСТИ

10.1 Вовед

Во 2024 година секторот за одржување ги реализираше своите активности како одделна организациона единица со дефиниран специфичен обем на активности и задолженија, кој се грижи за техничката исправност на севкупната технолошка опрема во термоелектраната. Секторот е раководен од директорот на одржување, кој ги координира активностите помеѓу одделите во секторот за одржување и ја координира работата со секторите за производство, финансии и сметководство, логистика и набавки.

Секторот за одржување е екипиран со персонал кој е организиран во 5 оддели и тоа: оддел за електрично одржување, оддел за машинско одржување, оддел за инструментација и контрола, оддел за хемиски процеси, ИТ оддел, дополнително во секторот за одржување има заменик директор на одржување и SCADA инженер, одговорен инженер за подготовка и планирање на работниот процес во одржување и инженер за архивирање на техничка документација.

10.2 Активности на секторот за одржување во 2024 година

Во периодите Јануари- Април и Јуни - Декември 2024 година, одделите од секторот за одржување беа вклучени во процесот на одржување на опремата од термоелектраната во погонски услови. Извршителите од секторот беа директно вклучени во реализација на планираните активности за одржување на опремата, како и решавање на проблемите поврзани со функционирањето на деловите на опремата, дефектите кои се јавија во тој период и ажурирањето на документацијата поврзана со набавка на резервни делови и потрошен материјал. Некои од активностите чија реализација зависеше од потребата термоелектраната да биде во застој, беа реализирани во текот на ремонтниот период во Мај 2024 и краткиот застој на термоелектраната во Октомври 2024.

Во периодот на планираниот ремонтен застој како и краткиот застој во Октомври 2024 (од комерцијални причини), задачите реализирани од секторот опфаќаа реализација на планот за превентивно и предиктивно одржување согласно препораките на производителите на опремата, реализација на периодичните законски инспекции како и организирање и реализација на активностите за решавање на дефектите кои не можеа да се реализираат во погонски услови.

Најважни активности во 2024 година беа:

- А5 Инспекција на Гасната Турбина (ГТ);
- Инспекција на Генераторот на Гасната Турбина и неговите помошни системи (систем за синхронизација, заштита и системот за возбуда и стартување на генераторот);
- Периодична инспекција на Парната Турбина (ПТ) од мал обем која опфати проверка на прскалките и задниот ред на лопатки од турбината како и проверка и тест на сите акумулатори на притисок;
- Инспекција на Генераторот на Парната Турбина и неговите помошни системи (систем за синхронизација, заштита и системот за возбуда);
- Инспекција на заземјувањето, громобранската инсталација и на системот за катодна заштита на електраната;
- Периодичен преглед на опремата во GIS постројката, вклучително и ВН ормани, кабловски канали и т.н. Замена на заптивањето на куќиштето од напонскиот трансформатор на ДВ Скопје 4;

- Годишен периодичен преглед на оклопената 15kV собирница, и SF6 прекинувачите на генераторите на парна и гасна турбина;
- Периодичен преглед на Дизел Генераторот и негова електрична и помошна опрема како и замена на оштетени акумулаторски батерии;
- Годишно испитување на нисконапонски (0.4 kV) електрични мотори (проверка на функционалност и термовизија);
- Периодична инспекција на Главни центрифугални пумпи , Помошни центрифугални пумпи, Маслени пумпи , ПП пумпи и нивна придружна опрема и инсталации, мобилен ПП агрегат , Потопни пумпи , Пумпи за дозирање хемикалии во системите и хемиски пумпи;
- Редовен C+D+E+O сервис на воздушните компресори, нивните сушачи, фаќачи на масло и дренажна опрема;
- Годишни физички / хемиски анализи на турбинските масла на ГТ, ПТ и Гасен компресор;
- Годишен сервис на генераторите на азот и нивната помошна опрема;
- Периодична инспекција и чистење на резервоарот за дренирање на котелот утилизатор на отпадна топлина;
- Периодично тестирање и калибрација на против пожарна и инструментална/контролна опрема од ГТ, опрема и инсталации за детекција на гас (Tantronic);
- Тестирање и калибрација на BOP и HRSG инструменти за мерење притисок и температура кои се поврзани до ESD DeltaV системот, како и на инструментите за мерење притисок и температура инсталирани на парната турбина;
- Годишна инспекција на опремата во пречистителната станица, станицата за хемиски третман на вода, станиците за земање примероци и на дозирните инсталации согласно препораките на производителите на опремата;

10.3 Периодични технички инспекции согласно закон за техничка инспекција

- Годишно испитување на сигурносни вентили и опрема под притисок како и надворешна инспекција и инспекција на цевководи под притисок;
- Годишно испитување на крановите од прва, втора и трета категорија како и дигалки, опрема и алат за подигање и обесување во термоелектраната;
- Испитување на средно напонски електромотори (6,6 kV) (мерења на отпор на изолација, мерења на капацитивност и фактор на диелектрични загуби - $\tan \delta$ при висок наизменичен напон со работна фреквенција, мерење на омска отпорност на фазните намотки);
- Годишно испитување на електричната заштита на генераторите на парната и гасната турбина од акредитирано тело како и на заштитата на 110 kV далекуводните полиња (Скопје 1 и Скопје 4, од страна на МЕРСО);
- Годишен преглед на системите за заштита на Блок трансформаторот, Трансформаторот за сопствени потреби, Трансформаторот за стартување на гасната турбина, Трансформаторот за итни потреби како и нивната пратечка опрема;
- Гасно-хроматографска годишна анализа на маслата на трансформаторите;
- Годишно испитување на системи за непрекинато напојување (230 VAC/110 VDC, 110 VDC/230 VAC, 230VAC/24V како и на 110VDC исправувачи, 230VAC инвертори) и акумулаторските батерии (220 V, 110 V и 24V);

- Годишно испитување на системот за детекција на CH₄, O₂ и H₂ инсталирани во халата на гасниот компресор, гасната мерна станица и во просторијата со акумулаторски батерии;
- Годишно тестирање/сервисирање на стабилните инсталации за откривање, јавување и гасење на пожари и откривање на експлозивни смеси (Minimax и Silvani) во TE-TO;

10.4 Реализирани активности од годишниот план за сајбер безбедност за 2024 година

- Во 2024 беше извршена сертификација за ISO 27001:2022 (стандард за управување со безбедност на информациите) во што беа вклучени вработените во ИТ групата.
- Имплементирана е платформа за online обуки од областа на сајбер безбедност и континуирано се спроведуваат обуки на сите вработени;
- Извршена е инсталација и конфигурација на софтвер за собирање и анализа на системски настани и алерти: Manage Engine Event Log Analyzer;
- Направено е надворешно и внатрешно тестирање преку пенетрација на ИТ системот во TE-TO АД Скопје од страна на сертифицирана компанија;
- Секојдневно се следат и анализираат алертите од системите за периметарска и анти-вирусна заштита и системските нотификации од централната серверска инфраструктура.

10.5 Планирани и Реализирани подобрувања на опремата во термоелектраната

Во текот на 2024 година вработените во секторот за одржување, во тесна соработка со секторот за производство, предложија мерки за подобрување на технолошкиот процес во термоелектраната-топлана со кои би се зголемила расположливоста и надежноста на процесот како и сигурноста во ракувањето на опремата во термоелектраната. Мерките кои беа одобрени од Менаџментот, се реализирани и се дадени во продолжение:

- Направена е Д инспекција на Гасниот Компресор според препораката на производителот;
- Извршена е замена на постоечката главна пумпа за ладење со нова, резервна и комплетно сервисирање на старата;
- Гасна Турбина:
 - Се замени постоечкиот неисправен ОДЦ панел со нов;
 - Дефинирање на нов аларм за пулсации во комората за согорување како превентивна мерка за скриениот дефект – откачување на метални делови од комората.
- Се изврши сервис и штелување на потпорите и амортизерите на цевководите од инсталацијата за напојна вода;
- Се замени дел од HP By-pass цевка, со новата резервна цевка;
- Замена на контролерот на WWTP со извадениот од гасна мерна станица;
- Инсталиран и пуштен во функција систем за континуиран надзор на парцијални празнења на генераторот на парната турбина;
- Воведено е континуирано мерење на вибрациите на вакуум пумпите и дефинирани се нови аларми во контролниот систем на парната турбина (Турботрол) со инсталација на нови сензори и програмирање на двата система (Бентли Невада и Турботрол);
- Подобрување на доверливоста на системот за ладењето на масло на ПТ, со модификација на постоечкиот актуатор на контролниот вентил за температура, со замена на 3-фазниот мотор со 1-фазен мотор за да се обезбеди УПС напојување на актуаторот;

- Извршена е надградба на DeltaV системот. Заменета е работната станица и извршена е надградба на софтверот на DeltaV v.15, како дел од проектот за надградба на ДЦС системот;
- Извршена беше и надградба на ДЦС системот: Се инсталираа нови контролери, нови контролни станици, нови напојни модули, се заменија мониторите на операторските станици, како и дел од мрежната опрема (2 Cisco Ethernet switch) и се инсталираше последната верзија на Ovation Поради нереализирањето на проектот за надградба на Турботрол, контролниот систем на парна турбина (неисполнување на обврските од страна на добавувачот), беа вратени старите контролери со старата верзија на Ovation со цел да се обезбеди комуникација меѓу овие два контролни системи;
- Направена е корекција (реконструкција) на металната конструкција за пумпите HAN10/20AP001 за подобро одржување во иднина;
- Се обезбеди UPS напојување за: CEMS контејнерот, за опремата за следење на парцијални празнења кај генераторите на парна и гасна турбина, и за DCS монитор за сменоводителот;
- Се инсталираа нови инструментални кутии со грејачи и термостати на секој протокомер за секој бунар;
- Извршена е надградба на CCTV системот со нов софтвер, како и замена на 5 стари камери и инсталација на 5 нови камери;
- Доградба над CO12 при што се добија 200 м2 дополнителен канцелариски простор.

Овие подобрувања влијаат на расположливоста и доверливоста на опремата со цел намалување на процентот на непланирана недостапност на термоелектраната.

10.6 Статистички показатели од Секторот за одржување во 2024 година

Во рамките на секторот “Одржување” декларирани се 4 потпроцеси со зададени процесни цели кои влијаат на компаниските цели.

Специфичните индикатори за секој потпроцес со зададените цели и нивната реализација на крајот од 2024 година, е даден во табеларен облик во продолжение:

ТАБЕЛА НА ПРОЦЕСИ И ИНДИКАТОРИ НА ПРОЦЕСОТ ОДРЖУВАЊЕ				
Потпроцес	Процесна цел	КРІ	2024	2024
			Реализација	Таргет
Планирано одржување	Одржување на опремата во исправна состојба; 0 инциденти; управувајќи со ризиците; исполнувајќи ги барањата за управување со животната средина,	Процент на реализирани активности во однос на планираните	94.59%	100%
		Процент на плански активности, во однос на планираните, кои не се одобрени за реализација	1.20%	0%
		Процент на нереализирани плански активности, во однос на планираните, заради немање резервни делови	1.00%	0%

	безбедност и здравје при работа, сајбер безбедност и безбедност на информации	Процент на плански активности чија реализација е во тек	4.40%	0%
Тековно одржување	Доведување е на опремата во исправна состојба ; 0 инциденти; исполнувајќи ги барањата за управување со животната средина, безбедност и здравје при работа, сајбер безбедност и безбедност на информации	Процент на решени пријави на дефект во однос на издадени пријави на дефект	91.01%	>85%
		Процент на нерешени пријави на дефект, во однос на издадени пријави на дефект, кои не се одобрени за реализација	4.40%	0%
		Процент на нерешени пријави на дефект во однос на издадени пријави на дефект заради немање резервен дел	3.60%	0%
		Процент на пријави на дефект чија реализација е во тек	2.90%	0%
Технички преглед и периодични испитувања на опрема согласно закон	Позитивни извештаи од техничка инспекција	Процент на реализирани законски инспекции во однос на планираните	98.96%	100%
Управување со мерна опрема и калибрација	Мерна опрема во декларирани класа на точност	Процент на калибрирани/верифицирани мерни инструменти во однос на планираните	N/A	100%

ТАБЕЛА НА ПРОЦЕСНИ ЦЕЛИ И ИНДИКАТОРИ ЗА ИТ - САЈБЕР БЕЗБЕДНОСТ					
Процесна цел	KPI	2024	2024	Фреквенција	Одговорност
		Реализација	Таргет		
Воспоставување и одржување на успешен модел на сајбер-безбедносна подготвеност	Број на сајбер инциденти	0	0	еднаш месечно	ИТ Инженер
	Процент на критични ранливости на ИТ системот по кои е постапено во рок од 30 дена од идентификацијата	100%	>80%	еднаш месечно	ИТ Инженер

	Број на откриени ранливости со тестирање преку пенетрација	4	<5	еднаш годишно	ИТ Инженер
	Процент на вработени кои успешно ја имаат завршено обуката за сајбер безбедност	100%	>90%	квартално	ИТ Инженер
ИТ системот и податоците треба да бидат достапни во моментот кога им се потребни на корисниците	Достапност на ИТ системот	100%	>95%	еднаш месечно	ИТ Инженер
	Број на непланирани испади на ИТ системот	0	<5	еднаш месечно	ИТ Инженер
	Процент на успешни бекап копии	100%	>95%	еднаш неделно	ИТ Инженер
Позитивни извештаи од контроли на надлежни институции	Број на казни за непочитување на законска регулативата	0	0	еднаш месечно	ИТ Инженер

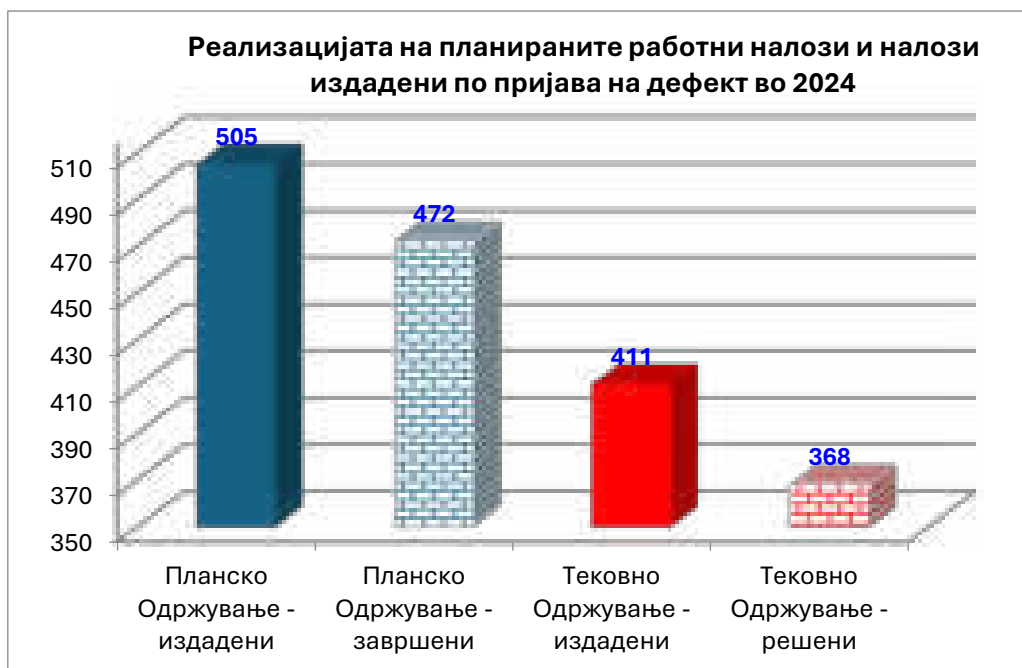
Овие индикатори укажуваат на успешна вкупна реализација на планот, а производните резултати и расположливоста на опремата тоа и технички го потврдуваат. Сепак, не сите планирани активности се реализирани во планираните временски рамки. Нереализираните планирани активности во најголем дел се однесуваат на одредени подобрувања на градежните структури како и на надградби на одредени контролни системи со цел подобро оперирање и одржување на истата. Овие активности не влијаат на расположливоста на електраната.

Во рамките на тековно одржување се решаваат проблемите поврзани со функционирањето на деловите на опремата како и дефектите кои се јавија во тој период. Работните налози кои не се реализирани во текот на 2024 година главно се однесуваат на проблеми кои не можат да се реализираат без соодветни резервни делови (заради долг рок на испорака), или пак е неопходен подолг застој на термоелектраната. Имено, поголем период од годината електраната работеше во “базен” режим на работа, а само во периодот март – април и октомври работеше во комбиниран “пик” и “базен” режим на работа (од комерцијални причини). Активностите кои не се завршени, не влијаат на спремноста на електраната за работа т.е. не се од суштинско значење за работењето на електраната.

10.7 ОБЕМ НА ЗАДОЛЖЕНИЈА И РЕАЛИЗИРАНИ РАБОТИ

Во 2024 година, работните групи во секторот за одржување беа задолжени со 916 работни налози и задолженија од друг облик (само со Пријава на Дефект или извадоци од дневните извештаи од Одделот Производство) од кои 91.7% се реализирани.

Реализацијата на планираните работни налози и налози издадени по пријава на дефект е прикажана со следниот графички приказ:



10.8 РАСПРЕДЕЛБА НА ТРОШОЦИТЕ ВО СЕКТОРОТ ЗА ОДРЖУВАЊЕ

Трошоците во секторот за одржување се состојат од трошоци за:

- Набавка на резервни делови и потрошен материјал;
- Ангажирање на надворешни специјалисти за реализација на специфични сервисни зафати за кои кадарот во ТЕ-ТО не е обучен да го реализира;
- Ангажирање на специјалисти со овластувања за вршење на периодична контрола на процесна, електрична опрема, опрема под притисок, противпожарна опрема и сл. (главно периодични тестирања според Закон);
- Ангажирање на надворешна опрема и специјален алат кој ТЕ-ТО не го поседува (на пр. специјална опрема за обработка и поправка на вентили во погон, и сл.);
- Набавка на хемикалии и потрошен материјал потребен за во застој и во работа на термоелектраната-топлана;
- Набавки на специјален алат и реализација на обуки за вработените;

10.9 Планирани годишни активности за БЗР и ЗЖС

Во текот на 2024 година, вработените во секторот за одржување, во тесна соработка со одговорните за БЗР и ЗЖС беа активно вклучени во организирање и реализација на подготвителните и завршните работи, како и во поддршка во реализацијата на годишните (периодични) инспекции кои се во доменот на БЗР и ЗЖС:

10.9.1 Периодични законски технички инспекции

- Сервисирање и тестирање на ПП апарати и хидранти во електраната;

- Годишно тестирање/сервисирање на стабилните инсталации за откривање, јавување и гасење на пожари и откривање на експлозивни смеси (Minimax и Silvani) во TE-TO;
- Контролни мерења на емисиите од оџакот;
- Контролни мерења (4 пати годишно) на отпадните води;
- Контролно мерење за испитување на присуство на легионела во примерок од разладна вода во ладилните кули;
- Мерење на бучава на електраната;
- Мерење на акумулирана количина на вода во бунарите.

Документацијата за реализација на активностите се водеше во секторот за одржување во целост.

10.10 Обуки

Во текот на годината се реализираа следните обуки на персоналот во секторот за одржување:

- Обуки за БЗР
- Користење на System 1 Evolution платформа и SCOUT 240 уред за мерење вибрации
- Обука за производство, репарација, инспекција на лопатки од парни и гасни турбини (Sulzer)
- AZ-800: Administering Windows Server Hybrid Core Infrastructure

10.11 Реализација на целите и предлозите за подобрувања во 2025 година

Во текот на 2024 година, со соодветно одржување на производните објекти за производство на електрична и топлинска енергија, секторот “Одржување” придонесе да се одржи планираното ниво на расположливост на техничката опрема (мерлив во секторот Производство) како и да се одржи процентот на планирана достапност за плански инспекции и законски испитувања/тестирања на опремата. Успешно се извршени поголем дел од планираните работи за превентивно одржување, завршени се сите законските инспекции, а во соодветен рок се завршувани корективните работи за отстранување на пријавените дефекти и погонските пречки, каде постоело услови за тоа.

Секторот за одржување беше активно вклучен во реализацијата на корпоративните цели (реализација на планираното производство на електрична и топлинска енергија како и зголемување на ефикасноста).

Секторот “Одржување” и во 2025 ќе работи на реализација на поставените процесни цели:

- Без инциденти по вработените и техничката опрема;
- Одржување на опремата со цел да се задржи нивото на расположливост на термоелектраната и планираната достапност (со целосно реализирање на плановите за превентивно одржување на постројките), а за сметка на тоа намалување на трошоците за корективно одржување;
- Набавка на стратешки резервни делови;
- Едукација на вработените;

- Поттикнување на мотивацијата на вработените на сите нивоа за да се постигне нивна поголема ефикасност, обезбедување на информации за процесните цели и задачи на компанијата и нивната реализација;
- Обезбедување на обуки за вработените во одделот “Одржување”.

10.12 Планови за подобрување во 2025 од технички аспект

Инвестициски проекти:

- С2 Инспекција на парна турбина и генераторот на турбината со инсталација на Flux probe;
- Надградба на контролниот систем на парната турбина (Турботрол) со замена на серверите и работните станици како и системската апликација;
- Надградба на ДЦС контролниот систем Ovation преку замена на работни станици, контролери и надградба на софтверот на Ovation 3.8;
- Изградба на кров на ГТ кран и инсталација на фотоволтаици (Procurement, installation and put in operation Photo Voltaic System) на кровот.

Покрај инвестициските проекти одделот даде предлози за:

- Набавка и инсталација на нов тип на сушач на компримиран воздух за воздушните компресори;
- Санација на првата ладилна кула;
- Замена на резервоари за чување на амонијак и Oxygen scavanger (факач на кислород);
- Модификација (инсталација на нови внатрешни пластични слоеви) на трите единици за третман на отпадни води; Модификација на пластичните цевки од системот за дозирање хемикалии (за сите хемикалии во пречистителната станица) и замена на два пластични резервоари за хемикалии (polyelectrolyte и potassium permanganate) со нови;
- Замена на HVAC системот во електро соба со UPS, со поефикасен и подоверлив систем;
- Надградба на постоечките системи за следење на парцијалните празнења на генераторите на парната и гасната турбина со систем за следење на напоните на роторите на двата генератора;
- Инсталација на нов firewall за DCS (Waterfall);
- Замена на застарениот систем за мониторинг на вибрации и пулсации на гасната турбина (VM600, производ на Vibrometer) со нов систем;
- Инсталација на кран во CO13 за потребите за сервис на пумпи (изминатиот период се користеше просторот во холот на парна турбина);
- Организација на надворешниот магацин и припрема на ремонтен простор;
- Да се покрие дел од надворешниот магацин (со настрешница) за сместување на опрема која мора да биде заштитена од амбиентални влијанија.

Годишен план за сајбер безбедност за 2025 година

- Реализација на програмата за континуирана обука на вработените за сајбер безбедност со цел унапредување на сајбер безбедноста во оперативното работење;
- Самоевалуација на сајбер-отпорноста на ИТ системот според моделот за сајбер-безбедносна подготвеност C2M2 кој е определен од Регулаторната Комисија за Енергетика;

- Проценка на сајбер безбедносниот ризик и ажурирање на регистарот на ризици;
- Тестирање на сценариото за ИТ деловен континуитет - враќање (restore) на виртуелните сервери од бекап лента во виртуелен вата центар на надворешен cloud провајдер;
- Спроведување на тестирање преку пенетрација заради утврдување на отпорноста од сајбер напади на системите, апликациите и мрежата;
- Набавка на Next Generation Firewall со Intrusion Detection и Intrusion Prevention заштита;
- Интерна и екстерна контролна проверка на ISO 27001:2022 стандардот;
- Редовно следење на ранливоста на системите, следење и проценка на актуелните опасности кон мрежните податоци и воведување мерки за ублажување на последиците од сајбер инциденти;
- Континуирано ревидирање на постоечките мерки за сајбер безбедност со цел нивно постојано подобрување

11 ЖИВОТНА СРЕДИНА

Во текот на 2024 година исполнети се следните поставени цели и задачи:

- Нивоата на емисиите во воздухот од работењето на комбинираната постројка се под граничните вредности согласно А-ИСКЗ дозволата. Емисиите на загадувачките супстанции во атмосферата од работењето на ТЕ-ТО АД Скопје секојдневно се следат преку системот за континуиран мониторинг на емисии (CEMS). Месечен, тримесечен и годишен извештај се доставуваат до МЖСПП, односно Управата за животна средина, согласно А-ИСКЗ дозволата. Редовно мерење од страна на акредитирана лабораторија (Технолаб) е извршено во март 2024 година и извештајот е доставен до Министерството, во склоп на годишниот извештај за животна средина. Резултатите од контролните мерења се во согласност со мерењата од интерниот систем за континуиран мониторинг на емисиите и се во рамките на дозволените гранични вредности согласно А-интегрираната еколошка дозвола. Во септември 2024 година е извршено вонредно мерење на емисиите заради проверка на точноста на интерните мерења за влажност.
- Сите мониторирани параметри на отпадната вода се под граничните вредности согласно А-ИСКЗ дозволата. Контролните анализи на параметрите на отпадната вода се правеа секоја втора недела во интерната лабораторија на ТЕ-ТО и на квартално ниво од страна на акредитирана лабораторија (Фармахем) и истите се доставувани до МЖСПП во рамките на тромесечните извештаи. Сите анализирани параметри се во рамките на дозволените гранични вредности согласно А-интегрираната еколошка дозвола.
- Нивоата на бучава од работењето на постројка се под граничните вредности определени во А-ИСКЗ дозволата и Законот за бучава. Согласно дозволата, бучавата се мониторира еднаш годишно. Извршени се мерења од страна на акредитирана лабораторија (Универзитет “Гоце Делчев”) во септември 2024 и доставени до МЖСПП, во рамките на годишниот извештај, како и до Државниот инспекторат за животна средина. Нивоата на бучава ги задоволуваат дозволените гранични вредности согласно А-интегрираната еколошка дозвола.
- Создавањето на отпад е сведено на минимум, а дополнително отпадот генериран во рамките на инсталацијата се реупотребува и рециклира колку што е можно. Најголема количина на создаден отпад е неопасен отпад (комуналниот отпад, отпадно железо, електричен/електронски отпад и воздушни филтри). Од опасен отпад, во 2024 година се отстранети отпадни бои, лакови и киселини кои подолго време беа чувани во контејнерите, како и отпадно хидраулично масло, флуоресцентни ламби и тонери. Годишниот извештај за постапување со отпадот е доставен до МЖСПП согласно законските барања.
- Нема несакани истекувања на хемикалии и масла во животната средина, ниту пак други забележани инциденти, со што нема негативни влијанија од работењето на постројка врз животната средина ниту поплаки од надворешни субјекти.

Во текот на 2024 година ТЕ-ТО беше учесник во твининг проектот финансиран од ЕУ “Понатамошно зајакнување на капацитетите за ефективно спроведување на acquis-от во областа на индустриското загадување” МК 20 IPA EN 02 22”.

Во текот на 2024 немаше активности со оглед на тоа што откако UNFCCC го прекина тргувањето со сертификати за периодот пред 2020 година, договорот со консултантот EKI ENErgy India е раскинат целосно, вклучително и анексот на договорот од септември 2023 година за транзиција на проектот за

периодот до 2022 година. Сертификатите веќе немаат вредност при тргување и трошоците за нивна верификација се поголеми отколку што би биле добивките. Доколку се смени оваа состојба, ТЕ-ТО може повторно да го активира издавањето сертификати за периодот 2020-2022 година.

12 ПРАВНО - АДМИНИСТРАТИВНИ РАБОТИ

Во 2024 година во ТЕ-ТО АД Скопје одржани се 9 седници на Надзорен Одбор и 31 седница на Управниот Одбор.

12.1 Историјат на промени на членови на Управен одбор

Во 2024 година не се направени промени на членовите на Управен одбор на Друштвото.

12.2 Историјат на промени на членови на Надзорен одбор

Во текот на 2024 година имаше промени на членовите на Надзорен одбор на Друштвото, така што во овој момент членови на Надзорен одбор се Г-дин Вадим Околухин, Претседател, Г-а Викторија Хенкелман, член и Г-дин Нејатн Милс, член.

12.3 Судски предмети

Од судските предмети позначаен е предметот кој против ТЕ-ТО АД Скопје го започна турската компанија Гама Гуч, побарувајќи наплата на 5 милиони евра согласно Додаток бр 9 на ЕПЦ Договорот. Предметот се наоѓа пред Апелациониот суд по жалба на Гама Гуч. Согласно Планот за реорганизација на ТЕ-ТО АД, 90% од побарувањето на Гама Гуч е отпишано, а останатите 10% ќе бидат исплатени по нивното доспевање.

Тужбата на Топлификација АД во вредност од 15.229.333,00 евра плус камата, е отфрлена со правосилно и извршно судско решение. Согласно Планот за реорганизација, ТЕ-ТО АД има обврска да плати 10% од овој износ откако ќе доспее за плаќање.

Останатите судски постапки се со помала вредност и сметаме дека не се од големо значење за работењето на Друштвото.

12.4 Позначајни договори и големи зделки:

Ниту една од склучените зделки во 2024 година не надмина 50% од сметководствената вредност на друштвото и во текот на годината не се склучувани зделки со заинтересирана страна.

Во 2024 година гас е набавуван од компанијата TGC Gas Limited, Spectro, Макпетрол, а договори за продажбама електрична енергија се склучувани со компаниите кои нуделе најповолни понуди како што се MET, EDS, Sentrade, Protergia, Interenergo, Dufferco, EVN, ETMT Energy DOOEL Skopje, Petrol, Sentrade MK, Melten, Sole, Gen-I, Vitol и др.

Топлинската енергија е продавана на единствениот дистрибутер на топлинска енергија ЕСМ Дистрибуција на топлина ДООЕЛ Скопје, согласно склучени месечни договори.

13 ИНСПЕКЦИСКИ НАДЗОР И КОНТРОЛИ

13.1 Инспекции од државни и акредитирани тела

На ден 20.11.2024 година од страна на “Регулаторна комисија за енергетика, водни услуги и услуги за управување со комунален отпад на Република Северна Комисија,, беше извршен редовен инспекциски надзор на вршење дејствија од Законот за енергетика кои се однесуваат на начинот и процедурите за објавување на внатрешни информации како и исполнување на правилата за сајбер безбедност.

При инспекцискиот надзор беше утврдено дека ТЕ-ТО има:

- Донесено “Правилник за објавување на внатрешни информации” во кој е дефиниран начинот на објавување на внатрешни информации, платформите кои се користат за таа цел, дека има воспоставено јасен план за усогласеност, има воспоставено рамка и критериуми за проценка на одредена информација;
- Идентификувано критична инфраструктура, има воспоставено мерки за следење на сајбер напади како и планови за континуитет на бизнисот за да се ублажи штетата од сајбер напади, со што целосно ги исполнува Правилата за сајбер безбедност.

13.2 Државен инспекторат за животна средина

Во текот на 2024 година од страна на “Државниот инспекторат за животна средина” два пати беше извршен инспекциски надзор: на ден 21.11.2024 беше извршен редовен, а на 29.11.2024 година вонреден инспекциски надзор. И во двата случаи беше извршен надзор на работењето на ТЕ-ТО од аспект на емисија на штетни материи во воздухот, во водата и во почвата, емисија на бучава, користење на бунарите, доставување на извештаите и постапувањето со отпадот. На увид беа доставени извештаи од континуираниот мониторинг (ЦЕМС) за последните 3 дена, извештаите за извршени анализи на отпадната вода од страна на надворешна акредитирана лабораторија (Фармахем), извештајот за измерена емисија на штетни материи од страна на Технолаб и извештајот за извршено мерење на бучава од страна на лабораторијата “Амбикон” при УГД Штип. Исто така, на барање на инспекторот беа приложени и договорите кои ТЕ-ТО ги има склучено со фирмите за собирање на отпад.

Во двата инспекциски надзори беше констатирано дека “не се утврдени никакви неправилности во работењето на субјект на надзор”. Записниците од извршениот инспекциски надзор (бр. ИП1 15-284 од 21.11.2024 година и бр. ИП1 15-297 од 29.11.2024 година) се дадени подолу.

Journal of Management Education 33(10) 1123-1136

1000

[Back](#) - [All categories](#) - [Contact Us](#) - [Feedback](#) - [Help](#) - [Privacy Policy](#)

[illegible]

1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 2590, 2591, 2592, 2593, 2594, 2595, 2596, 2597, 2598, 2599, 2600, 2601, 2602, 2603, 2604, 2605, 2606, 2607, 2608, 2609, 2610, 2611, 2612, 2613, 2614, 2615, 2616, 2617, 2618, 2619, 2620, 2621, 2622, 2623, 2624, 2625, 2626, 2627, 2628, 2629, 2630, 2631, 2632, 2633, 2634, 2635, 2636, 2637, 2638, 2639, 2640, 2641, 2642, 2643, 2644, 2645, 2646, 2647, 2648, 2649, 2650, 2651, 2652, 2653, 2654, 2655, 2656, 2657, 2658, 2659, 2660, 2661, 2662, 2663, 2664, 2665, 2666, 2667, 2668, 2669, 2670, 2671, 2672, 2673, 2674, 2675, 2676, 2677, 2678, 2679, 2680, 26

© 2003 Blackwell Publishing Ltd *Journal of Internal Medicine* 253: 105–112

Име на сдружението на място	ДЖЕТО, ТЕ-ТО-АД-Омско	
Сградно/пощенски № сдружението	№1, Топола Авиационен бу. 8, Град Скопје-Омско	
Адрес на е-пошта	e-mail – jetto@jetto.mk	
Телефон	02/3200-888	
Матричен број на сдружението	5450540	
Датумски број на сдружението	403000000004901	
Број на макро-идентиф. на сдружението	30000000040560000	
Вид на документ	Акционерскиот лист – Скопје	
Организациска единица на сдружението		
Име на сдружението	Телефон	Е-пошта
Претсед. /Викторина /Генерален директор		

© 2005 Blackwell Publishing Ltd *Journal of Internal Medicine* 258: 103–110

[illegible]

^a *Microthermus* spp. require a minimum of 10 days and 100 h of continuous cold exposure to initiate diapause.

1. Инициалы (ФИО) на работника на министерството: _____ (2009 г. година)
 2. Адрес: _____
 3. Адрес: _____
 4. Адрес: _____
 5. Адрес: _____

4) Математический словарь и справочник по [мат. вопросам и вопросам смежных областей] издается: Москва: Наука, 1978. 448 с. 274 ил. — ISBN 5-07-00452-9

*) Предишният не изпитва десеткратен надзор (да се отнася и за в предишния не надзор, изпитващ го десеткратен надзор) и) Материалният надзор (напр. гласен)

Напомена: издана је по одлуци од 4. децембра 2016. године. Издана је пошто је први издана била погрешно одштампана од стране.

ДРЕЖАВЕН ИНСПЕКТОРАТ ЗА АДМИНИСТРАТИВНИ СРЕДСТВА

ЗАПИСНИК

на извршен инспекторски надзор

Број МН 15.284 Датум 21.11.2024 год.

1) Податоци на субјектот на инспекторски надзор:

Натим на субјектот на надзор	ДНБНГ, ТБ-ТТ АД Скопје		
Својственикот на субјектот	Ул. Тодар Александров бр. 8, Гора Бучја Скопје		
Адреса на влезот	e-mail: info@te-to.ad.mk		
Телефон	02/3220 000		
Материал Број на субјектот	143444		
Датум на извршен надзор	14.04.2024		
Број на извршен надзор			
Вид на инспекторски надзор			
ИФ/Службени надзор на субјектот:			
Име и презиме	Телефон	Е-пошта	
Директор Александар Грозданов			
инспектор			

2) Податоци на инспекторски надзор

Вид на инспекторски надзор	1. ПРЕДНОЗ	2. ВОЗРЕДНО	3. КОНТРОЛЕН
Датум на почеток на инспекторски надзор	21.11.2024 год.	Према на почеток на инспекторски надзор (чл. 11)	
Датум на завршување на инспекторски надзор	21.11.2024 год.	Према на завршување на инспекторски надзор (чл. 11)	
Натим на субјектот инспекторски надзор	ТБ-ТТ АД Скопје		
Главна дејност на субјектот инспекторски надзор	21.11. Производство на метални и неметални материјали		
Адреса на субјектот инспекторски надзор	Ул. Тодар Александров бр. 8, Гора Бучја Скопје		

3) Инспекторски надзор е извршен врз основа на (за не извршен инспекторски надзор):

- инспекторски план на работа на инспекторски надзор на месец ноември 2024 година;
- инспекторски план на инспекторски надзор на инспекторски надзор, бр. _____ од _____
- инспекторски план на инспекторски надзор на инспекторски надзор, бр. _____ од _____
- инспекторски план на инспекторски надзор бр. _____ година.

4) Инспекторски надзор е извршен од (име, презиме и адреса инспекторски надзор на инспекторски надзор). Име (име) тел. 070 446 274, e-mail: info@te-to.ad.mk

5) Предмет на инспекторски надзор (за не предмет на инспекторски надзор, инспекторски надзор на инспекторски надзор од инспекторски надзор на инспекторски надзор).

Редовен инспекторски надзор на инспекторски надзор од А-НБД, инспекторски надзор на инспекторски надзор и инспекторски надзор на инспекторски надзор.

TE-TO АД Скопје

Претседател на Управен одбор

Димитар Кочовски

DIMITAR KOCHOVSKI

Digitally signed by DIMITAR KOCHOVSKI
DN: c=MK, ou=VAT - 4030005535493,
2.5.4.97=NTRMK-5950686, o=TE-TO AD Скопје,
serialNumber=229486, title=Претседател на
Управен одбор, sn=KOCHOVSKI,
givenName=DIMITAR, cn=DIMITAR KOCHOVSKI
Date: 2025.04.15 09:28:44 +02'00'

TE-TO AD
Skopje

Digitally signed by
TE-TO AD Скопје
Date: 2025.04.15
09:41:05 +02'00'

ЕМБС: 05950686

Целосно име: Друштво за производство на електрична и топлинска енергија

ТЕ-ТО АД-Скопје

Вид на работа: 450

Тип на годишна сметка: Консолидирана годишна сметка

Тип на документ: Консолидирана годишна сметка

Година : 2024

Листа на прикачени документи:

Објаснувачки белешки и други прилози

Финансиски извештаи

Биланс на состојба

Ознака за АОП	Опис	Нето за тековна година	Бруто за тековна година	Исправка на вредноста за тековна година	Претходна година
1	-- АКТИВА: А.НЕТЕКОВНИ СРЕДСТВА (002+009+020+021+031)	8.748.706.100,00			8.878.673.106,00
2	-- I.НЕМАТЕРИЈАЛНИ СРЕДСТВА (003+004+005+006+007+008)	1.028.799,00			1.460.781,00
4	-- Концесии, патенти, лиценци, заштитни знаци и слични права	1.028.799,00			1.460.781,00
9	-- II. МАТЕРИЈАЛНИ СРЕДСТВА (010+013+014+015+016+017+018+019)	8.747.677.301,00			8.877.212.325,00
10	-- Недвижности (011+012)	591.025.263,00			584.614.965,00
11	-- Земјиште	35.298.123,00			33.709.192,00
12	-- Градежни објекти	555.727.140,00			550.905.773,00
13	-- Постројки и опрема	7.690.277.334,00			8.097.632.276,00
14	-- Транспортни средства	7.053.176,00			7.228.889,00
15	-- Алат, погонски и канцелариски инвентар и мебел	10.440.376,00			9.809.877,00
17	-- Аванси за набавка на материјални средства	247.673.414,00			
18	-- Материјални средства во подготовка	201.207.738,00			177.926.318,00
36	-- Б. ТЕКОВНИ СРЕДСТВА (037+045+052+059)	2.813.420.499,00			1.383.400.344,00
37	-- I. ЗАЛИХИ (038+039+040+041+042+043)	359.355.325,00			230.158.000,00
39	-- Залихи на резервни делови, ситен инвентар, амбалажа и автогуми	359.038.892,00			229.841.567,00
42	-- Залихи на трговски стоки	316.433,00			316.433,00
45	-- III. КРАТКОРОЧНИ ПОБАРУВАЊА (046+047+048+049+050+051)	652.051.941,00			422.051.622,00
46	-- Побарувања од поврзани друштва	60.988,00			60.988,00
47	-- Побарувања од купувачи	113.562.227,00			12.357.751,00
48	-- Побарувања за дадени аванси на добавувачи	538.428.726,00			358.711.663,00
49	-- Побарувања од државата по основ на даноци, придонеси, царина, акцизи и за останати давачки кон државата (претплати)				50.921.220,00
52	-- IV. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИСКИ СРЕДСТВА (053+056+057+058)	33.269,00			14.314,00
56	-- Побарувања по дадени заеми од поврзани друштва	33.269,00			14.314,00

59	-- V. ПАРИЧНИ СРЕДСТВА И ПАРИЧНИ ЕКВИВАЛЕНТИ (060+061)	1.801.979.964,00			731.176.408,00
60	-- Парични средства	1.801.964.423,00			731.160.904,00
61	-- Парични еквиваленти	15.541,00			15.504,00
62	-- VI. ПЛАТЕНИ ТРОШОЦИ ЗА ИДНИТЕ ПЕРИОДИ И ПРЕСМЕТАНИ ПРИХОДИ (ABP)	435.172,00			3.861.070,00
63	-- ВКУПНА АКТИВА: СРЕДСТВА (001+035+036+044+062)	11.562.561.771,00			10.265.934.520,00
65	-- ПАСИВА : А. ГЛАВНИНА И РЕЗЕРВИ (066+067-068-069+070+071+075-076+077-078)	10.043.565.183,00			8.438.402.032,00
66	-- I. ОСНОВНА ГЛАВНИНА	1.537.324,00			1.537.324,00
71	-- VI. РЕЗЕРВИ (072+073+074)	40.184.482,00			184.482,00
72	-- Законски резерви	184.482,00			184.482,00
74	-- Останати резерви	40.000.000,00			
75	-- VII. АКУМУЛИРАНА ДОБИВКА	8.396.680.226,00			8.238.001.817,00
77	-- IX. ДОБИВКА ЗА ДЕЛОВНАТА ГОДИНА	1.605.163.151,00			198.678.409,00
81	-- Б. ОБВРСКИ (082+085+095)	1.492.081.230,00			1.827.532.488,00
85	-- II. ДОЛГОРОЧНИ ОБВРСКИ (од 086 до 093)	972.634.178,00			1.431.553.162,00
86	-- Обврски спрема поврзани друштва	8.224.299,00			7.773.263,00
87	-- Обврски спрема добавувачи	32.950.534,00			32.950.538,00
89	-- Обврски по заеми и кредити спрема поврзани друштва	791.897.395,00			789.070.007,00
90	-- Обврски по заеми и кредити				462.197.404,00
93	-- Останати долгорочни обврски	139.561.950,00			139.561.950,00
95	-- IV. КРАТКОРОЧНИ ОБВРСКИ (од 096 до 108)	519.447.052,00			395.979.326,00
97	-- Обврски спрема добавувачи	180.230.916,00			93.350.970,00
98	-- Обврски за аванси, депозити и кауции	63.754.097,00			4.132.320,00
101	-- Тековни даночни обврски	275.462.039,00			76.425.192,00
104	-- Обврски по заеми и кредити				222.070.844,00
109	-- V. ОДЛОЖЕНО ПЛАЌАЊЕ НА ТРОШОЦИ И ПРИХОДИ ВО ИДНИТЕ ПЕРИОДИ (ПВР)	26.915.358,00			
111	-- ВКУПНО ПАСИВА : ГЛАВНИНА, РЕЗЕРВИ И ОБВРСКИ (065+081+094+109+110)	11.562.561.771,00			10.265.934.520,00

Биланс на успех

Ознака за АОП	Опис	Нето за тековна година	Бруто за тековна година	Исправка на вредноста за тековна година	Претходна година
201	-- I. ПРИХОДИ ОД РАБОТЕЊЕТО (202+203+206)	9.516.934.994,00			12.637.027.061,00
202	-- Приходи од продажба	9.497.443.808,00			12.633.987.622,00
203	-- Останати приходи	19.491.186,00			3.039.439,00
207	-- II. РАСХОДИ ОД РАБОТЕЊЕТО (208+209+210+211+212+213+218+219+220+221+222)	7.716.366.123,00			12.306.492.925,00
208	-- Трошоци за сировини и други материјали	6.759.144.027,00			10.079.953.140,00
209	-- Набавна вредност на продадените стоки	136.588.249,00			1.160.707.632,00
211	-- Услуги со карактер на материјални трошоци	202.426.762,00			277.996.612,00
212	-- Останати трошоци од работењето	24.100.198,00			33.599.526,00

213	-- Трошоци за вработени (214+215+216+217)	155.903.418,00			146.657.352,00
214	-- Плати и надоместоци на плата (нето)	85.217.419,00			93.953.070,00
215	-- Трошоци за даноци на плати и надоместоци на плата	8.598.084,00			9.629.306,00
216	-- Придонеси од задолжително социјално осигурување	36.494.442,00			38.414.170,00
217	-- Останати трошоци за вработените	25.593.473,00			4.660.806,00
218	-- Амортизација на материјалните и нематеријалните средства	435.685.533,00			491.457.053,00
220	-- Вредносно усогласување (обезвреднување) на тековните средства	822.117,00			80.309.912,00
222	-- Останати расходи од работењето	1.695.819,00			35.811.698,00
223	-- III. ФИНАНСИСКИ ПРИХОДИ (224+229+230+231+232+233)	19.002,00			2.143.354,00
224	-- Финансиски приходи од односи со поврзани друштва (225+226+227+228)	18.974,00			14.314,00
226	-- Приходи по основ на камати од работење со поврзани друштва	18.974,00			14.314,00
230	-- Приходи по основ на камати од работење со неповрзани друштва				3.052,00
231	-- Приходи по основ на курсни разлики од работење со неповрзани друштва	25,00			
233	-- Останати финансиски приходи	3,00			2.125.988,00
234	-- IV. ФИНАНСИСКИ РАСХОДИ (235+239+240+241+242+243)	8.514.452,00			88.249.013,00
239	-- Расходи по основ на камати од работење со неповрзани друштва	1.295.971,00			84.609.986,00
240	-- Расходи по основ на курсни разлики од работење со неповрзани друштва	7.218.481,00			3.638.972,00
243	-- Останати финансиски расходи				55,00
246	-- Добивка од редовното работење (201+223+244)-(204-205+207+234+245)	1.792.073.421,00			244.428.477,00
250	-- Добивка пред оданочување (246+248) или (246-249)	1.792.073.421,00			244.428.477,00
252	-- Данок на добивка	186.910.270,00			45.750.068,00
255	-- НЕТО ДОБИВКА ЗА ДЕЛОВНАТА ГОДИНА (250-252+253-254)	1.605.163.151,00			198.678.409,00
257	-- Просечен број на вработени врз основа на часови на работа во пресметковниот период (во апсолутен износ)	70,00			71,00
258	-- Број на месеци на работење (во апсолутен износ)	12,00			12,00
259	-- ДОБИВКА/ЗАГУБА ЗА ПЕРИОД	1.605.163.151,00			198.678.409,00
260	-- Добивка која им припаѓа на имателите на акции на матичното друштво	1.605.163.151,00			198.678.409,00
269	-- Добивка за годината	1.605.163.151,00			198.678.409,00
288	-- Вкупна сеопфатна добивка за годината (269+286) или (286-270)	1.605.163.151,00			198.678.409,00

Државна евиденција

Ознака за АОП	Опис	Нето за тековна година	Бруто за тековна година	Исправка на вредноста за тековна година	Претходна година
605	-- Сегашна вредност на софтвер со лиценца (< или = АОП 004 од БС)	1.028.799,00			1.460.781,00
609	-- Земјишта	35.298.123,00			33.709.192,00
612	-- Сегашна вредност на градежни објекти од високоградба кои се користат за	555.727.140,00			550.905.773,00

	вршење дејност (< или = АОП 012 од БС)				
615	- - Сегашна вредност на компјутерска опрема (< или = АОП 013 од БС)	5.263.939,00			3.270.596,00
626	- - Побарувања по основ на продажба на стоки и услуги и аванси дадени на нефинансиски трговски друштва во приватна и државна сопственост и јавни препријатија во земјата (< или=АОП 006+АОП 017+АОП 030+ АОП 046+ АОП 047+АОП 048 ОД БС)	240.018.520,00			42.506.909,00
629	- - Останати побарувања од органи на законодавна, извршна и судска власт, ФПИОСМ,ФЗОРСМ,АВРСМ, единици на локална самоуправа и други правни лица финансирани од буџет (< или= АОП 034+АОП 035+АОП 047+АОП 049+АОП 051+АОП 062 ОД БС)				50.921.220,00
630	- - Побарувања по основ на продажба на стоки и услуги и аванси и останати побарувања од сите субјекти во земјата и странство (< или=АОП 006+АОП 017+АОП 030+АОП 034+АОП 035+ АОП 046+ АОП 047+АОП 049+ АОП 050+АОП 051+АОП 057+АОП 062 ОД БС)	361.731.801,00			67.201.029,00
631	- - Основна главнина (сопственички капитал) во удели поседувани од други трговски друштва во приватна и државна сопственост и јавни препријатија во земјата (< или =АОП 065 од БС)	1.537.324,00			1.537.324,00
634	- - Обврски по заеми и кредити земени од нефинансиски трговски друштва во приватна и државна сопственост и јавни препријатија во земјата(< или =АОП 086+АОП 087+АОП 088+АОП 089+АОП 090+АОП 096+АОП 104+АОП 107 ОД БС)	32.950.534,00			
635	- - Обврски по основ на набавка на стоки и услуги и аванси (краткорочни трговски кредити) примени од нефинансиски трговски друштва во приватна и државна сопственост и јавни препријатија во земјата(< или =АОП 096+АОП 097+ АОП 098+АОП 108 ОД БС)	69.469.370,00			69.914.732,00
638	- - Останати обврски кон органи на законодавна, извршна и судска власт, ФПИОСМ,ФЗОРСМ,АВРСМ, единици на локална самоуправа и други правни лица финансирани од буџет (< или=АОП 092+АОП 093+АОП 094+ АОП 099+ АОП 101+ АОП 107+АОП 108+ АОП 109 ОД БС)	275.462.039,00			76.425.192,00
639	- - Обврски по основ на трговски кредити, аванси и останати обврски кон сите субјекти во земјата и странство (вкупно) (< или=АОП 092+АОП 093+АОП 094+ АОП 096+ АОП 097+ АОП 098+ АОП 099+ АОП 100+ АОП 101+ АОП 107+АОП 108+ АОП 109 ОД БС)	340.989.951,00			249.639.406,00
640	- - Приходи од продажба на стоки и услуги (АОП 641+ АОП 642) (< или = АОП 202 од БУ)	482.291,00			
641	- - Приходи од продажба на стоки (< или = АОП 202 од БУ)	482.291,00			
643	- - Приходи од продажба на производи, стоки и услуги на домашен пазар (< или = АОП 202 од БУ)	8.956.920.541,00			12.080.623.784,00
644	- - Приходи од продажба на производи, стоки и услуги на странски пазар (< или = АОП 202 од БУ)	539.620.606,00			553.271.918,00
647	- - Приходи од наемнина (< или = АОП 202 од БУ)	36.900,00			36.900,00
655	- - Наплатени отпишани побарувања и приходи од отпис на обврски (< или = АОП	19.428.954,00			3.039.439,00

	203 од БУ)				
661	-- Останати приходи од работењето (< или = АОП 203 од БУ)	62.235,00			
668	-- Трошоци за сировини и материјали (< или = АОП 208 од БУ)	6.659.141.903,00			58.925,00
669	-- Огрев, гориво и мазива (< или = АОП 208 од БУ)	288.964,00			213.795,00
671	-- Канцелариски материјали (< или = АОП 208 од БУ)	270.358,00			330.003,00
674	-- Материјал за чистење и одржување (< или = АОП 208 од БУ)	445.969,00			388.195,00
675	-- Вода (< или = АОП 208 од БУ)	699.903,00			1.661.589,00
676	-- Потрошена електрична енергија (< или = АОП 208 од БУ)	1.176.437,00			3.073.765,00
678	-- Потрошени резервни делови и материјали за одржување (< или = АОП 208 од БУ)	96.415.481,00			35.265.139,00
679	-- Отпис на ситен инвентар, амбалажа и автогуми (во производство) (< или = АОП 208 од БУ)	705.011,00			233.127,00
680	-- Транспортни услуги во земјата (< или = АОП 211 од БУ)	3.000,00			
681	-- Транспортни услуги во странство (< или = АОП 211 од БУ)	1.118.752,00			352.205,00
682	-- ПТТ услуги во земјата (< или = АОП 211 од БУ)	1.263.672,00			245.369,00
687	-- Наемнини за опрема (< или = АОП 211 од БУ)	844.860,00			210.937,00
688	-- Наемнина за земјиште (< или = АОП 211 од БУ)	2.084.100,00			2.084.100,00
692	-- Надоместоци за отпремнина при заминување во пензија (< или = АОП 217 од БУ)	79.542,00			67.536,00
694	-- Јубилејни награди (< или = АОП 217 од БУ)	15.788.985,00			
695	-- Регрес за годишен одмор (< или = АОП 217 од БУ)	2.730.000,00			2.680.000,00
696	-- Помошти (< или = АОП 217 од БУ)	100.000,00			
697	-- Појачана исхрана (< или = АОП 217 од БУ)	574.321,00			482.888,00
698	-- Дневници за службени патувања, ноќевања и патни трошоци (< или = АОП 217 од БУ)	1.321.293,00			448.548,00
707	-- Трошоци за надомест и други примања на надворешни членови на управен и надзорен одбор, одбор на директори и управители				1.217.600,00
709	-- Репрезентација (< или = АОП 212 од БУ)	2.435.421,00			2.079.688,00
710	-- Премии за осигурување на имот (< или = АОП 212 од БУ)	6.643.122,00			6.735.072,00
711	-- Надомест за банкарски услуги (< или = АОП 212 од БУ)	5.543.611,00			6.472.183,00
712	-- Даноци кои не зависат од резултатот (< или = АОП 212 од БУ)	1.016.987,00			444.823,00
714	-- Членарини на здруженијата во земјата и странство (< или = АОП 212 од БУ)	182.735,00			450.153,00
715	-- Надоместоци за повремени и привремени работи (< или = АОП 217 од БУ)	143.361,00			193.835,00
717	-- Останати трошоци на работењето (< или = АОП 212 од БУ)	4.319.088,00			6.014.649,00
722	-- Просечен број на вработени врз основа на состојбата на крајот на месецот	70,00			71,00

723	- - Просечен број на вработени во седиштето на субјектот врз основа на состојбата на крајот на месецот	70,00			71,00
------------	--	-------	--	--	-------

Структура на приходи по дејности

Ознака за АОП	Опис	Нето за тековна година	Бруто за тековна година	Исправка на вредноста за тековна година	Претходна година
4286	- 35.110 - Производство на електрична енергија од необновливи извори	9.516.953.996,00			

Потпишано од:

Biljana Dichova Stojikj

CN=KIBSTrust Issuing Qsig CA G2,
 OID.2.5.4.97=NTRMK-5529581, OU=KIBSTrust
 Services, O=KIBS AD Skopje, C=MK
 KIBSTrust Issuing Qsig CA G2

Изјавувам, под морална, материјална и кривична одговорност, дека податоците во годишната сметка се точни и вистинити.

Податоците од годишната сметка се во постапка на доставување, која ќе заврши со одлука (одобрување/одбивање) од страна на Централниот Регистар.